



**European  
Network of  
Living Labs**

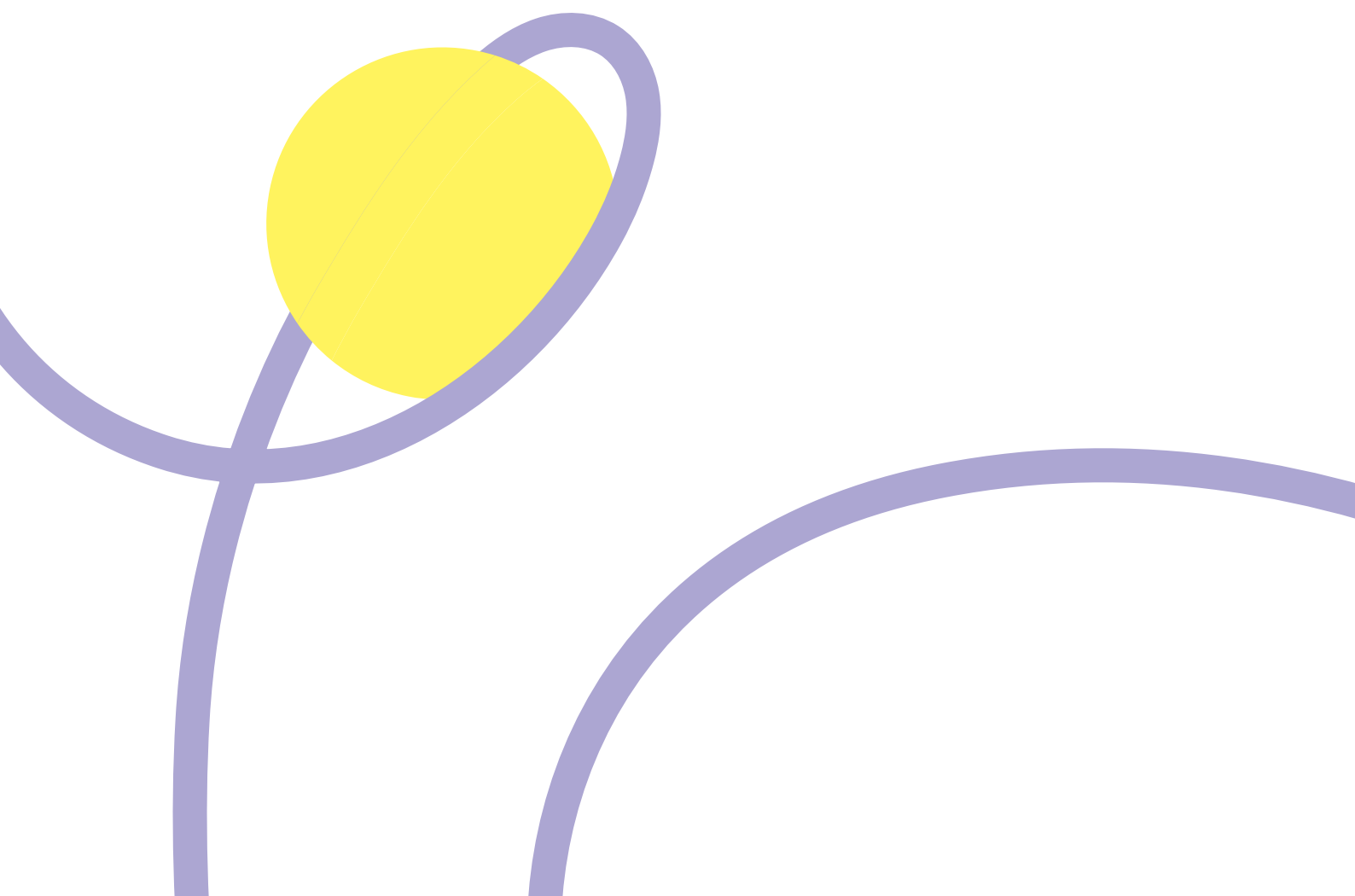
# **Reformulation of the Statute**

European Network of Living Labs  
International Non-Profit Association



**2024**

**European  
Network of  
Living Labs**



V012515-20220108 RR: € 50,00 RoG: € 95,00 Bijl: 12 Rep.nr. 20132

**“European Network of Living Labs”**

Afgekort “ENoLL”

Internationale vereniging zonder winstoogmerk

Gevestigd in het Brussels Gewest

Met adres te 1210 Sint-Joost-ten-Node (Brussel), Kunstlaan 6  
RPR Brussel, Nederlandstalige afdeling, BTW BE 0824.793.473

# Herformulering van de statuten

Het jaar tweeduizend tweeëntwintig, op achttien maart om veertien uur. In de zetel van de besloten vennootschap “Johan KIEBOOMS & Frederik VLAMINCK, Geassocieerde notarissen” te 2000 Antwerpen, Amerikalei 163. Voor mij, Meester Frederik VLAMINCK, geassocieerd notaris te Antwerpen,

## WERD GEHOUDEN:

De buitengewone algemene vergadering van de internationale vereniging zonder winstoogmerk “**European Network of Living Labs**”, afgekort “ENoLL”, gevestigd in het Brussels Gewest, met adres te 1210 Sint-Joost-ten-Node (Brussel), Kunstlaan 6, RPR Brussel, Nederlandstalige afdeling, BTW BE 0824.793.473.

De vereniging werd opgericht op 25 februari 2010, bij akte verleden voor notaris Olivier Brouwer te Elsene. De oprichtingsakte is bij uittreksel bekend gemaakt in de Bijlagen bij het Belgisch Staatsblad van 20 april 2010, onder nummer 10057260.

De statuten werden niet gewijzigd.

## Bureau

De zitting wordt geopend onder het voorzitterschap van Mevrouw DE MOOR Anne Renée Georgette, wonend te 9820 Merelbeke, Bergbosstraat 115, die verklaart geen secretaris en geen stemopnemer aan te stellen.

## Samenstelling van de vergadering Aanwezigheidslijst

Deze algemene vergadering is samengesteld uit de Effectieve Leden aangeduid op bijgaande aanwezigheidslijst, met vermelding van de identiteit van elk aanwezig of vertegenwoordigd Effectief Lid, waarbij, overeenkomstig artikel 14 van de statuten, elk Effectief Lid beschikt over één (1) stem. De aanwezigheidslijst werd bij het binnentreden getekend door elk Effectief Lid, of de gevolmachtigde vertegenwoordiger ervan. De aanwezigheidslijst en de volmachten, alle onderhands, van de aanwezige en vertegenwoordigde leden worden door mij, geassocieerd notaris, geparafeerd en bij de notulen van de vergadering gevoegd.

## Toelichting van de voorzitter

De voorzitter leidt de vergadering in en zet het volgende uiteen:

- I. Uit de aanwezigheidslijst blijkt dat ten minste twee derden (2/3) van de Effectieve Leden aanwezig of vertegenwoordigd zijn, zijnde veertien (14) op een totaal van achttien (18) Effectieve Leden.
- II. Overeenkomstig artikel 13 van de statuten werd de algemene vergadering bijeengeroepen per e-mail aan het e-mailadres dat elk Effectief Lid daartoe heeft geregistreerd, met inachtneming van een schriftelijke kennisgeving van minstens twee (2) weken, zijnde in casu op 21 februari 2022.
- III. De agenda voor deze buitengewone algemene vergadering werd vastgesteld als volgt:

# AGENDA

## 1. Herformulering van de statuten

Om de statuten van de vereniging in overeenstemming te brengen met de voorschriften van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (hierna ook aangeduid als “WVV”), waarbij de vereniging de rechtsvorm zal behouden van een internationale vereniging zonder winstoogmerk, waarvan de zetel gevestigd is in het Brussels Gewest, waarvan het adres, dat niet in de statuten zal worden vermeld, gevestigd is te 1210 Sint-Joost-ten-Node (Brussel), Kunstlaan 6, in het rechtsgebied van de ondernemingsrechtbank Brussel, Nederlandstalige afdeling, en bij deze gelegenheid de statuten volledig om te werken, te herformuleren, te hernummeren, diverse aanvullingen en wijzigingen door te voeren en dienvolgens een volledig nieuwe tekst voor de statuten aan te nemen, zowel in het Nederlands als het Engels, overeenkomstig het ontwerp, met aanduiding van de tekstuele wijzigingen, dat reeds werd bezorgd aan alle leden. De statuten werden niet gewijzigd.

IV. Overeenkomstig artikel 14 van de statuten beschikt elk Effectief Lid over één (1) stem. Vermits veertien (14) Effectieve Leden aanwezig of vertegenwoordigd zijn, die elk één (1) stem hebben, zal met een totaal van veertien (14) stemmen aan de stemmingen kunnen worden deelgenomen.

V. Overeenkomstig artikel 27 van de statuten is voor een wijziging van de statuten een bijzonder quorum van twee derden van de Effectieve Leden en een bijzondere meerderheid van twee derden van de stemmen vereist. Voor de berekening van de vereiste meerderheid worden de onthoudingen, blanco en ongeldige stemmen niet als uitgebrachte stemmen beschouwd.

## Vaststelling

De toelichting van de voorzitter wordt door alle aanwezige leden van de vergadering als juist erkend.

## Beraadslagingen - Besluiten:

Hierna neemt de vergadering de agenda in behandeling en treft, na beraadslaging de volgende besluiten:

# 1. Herformulering en hernummering van de statuten

## Eerste besluit

De vergadering beslist om de statuten van de vereniging in overeenstemming te brengen met de voorschriften van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (hierna ook aangeduid als “WVV”), waarbij de vereniging de rechtsvorm zal behouden van een internationale vereniging zonder winstoogmerk, waarvan de zetel gevestigd is in het Brussels Gewest, waarvan het adres, dat niet in de statuten zal worden vermeld, gevestigd is te 1210 Sint-Joost-ten-Node (Brussel), Kunstlaan 6, in het rechtsgebied van de ondernemingsrechtbank Brussel, Nederlandstalige afdeling, en bij deze gelegenheid de statuten volledig om te werken, te herformuleren, te hernummeren, diverse aanvullingen en wijzigingen door te voeren en dienvolgens een volledig nieuwe tekst voor de statuten aan te nemen, zowel in het Nederlands als het Engels, overeenkomstig het ontwerp, met aanduiding van de tekstuele wijzigingen, dat reeds werd bezorgd aan alle leden, waarbij deze voortaan zullen luiden als volgt:

**“European Network of Living Labs”**

Afgekort “ENoLL”

Internationale vereniging zonder winstoogmerk

Gevestigd in het Brussels Gewest

Met adres te 1210 Sint-Joost-ten-Node (Brussel), Kunstlaan 6  
RPR Brussel, Nederlandstalige afdeling, BTW BE 0824.793.473

# STATUTEN

## TITEL 1: BASISAKTE

### Artikel 1: Vorm – Benaming

De vereniging is opgericht onder de vorm van een internationale vereniging zonder winstoogmerk (van internationaal nut) overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zoals ingevoerd door de Belgische wet van drieëntwintig maart tweeduizend negentien betreffende vennootschappen en verenigingen en houdende diverse bepalingen (“Loi introduisant le Code des sociétés et des associations et portant des dispositions diverses”, 23 Mars 2019) (“de Wet”) en de herzieningen daarvan. De naam van de vereniging is “European Network of Living Labs”, verkort “ENoLL” (hierna te noemen “Vereniging”). Alle akten, facturen, aankondigingen, publicaties en andere stukken uitgaande van de Vereniging moeten haar naam vermelden, onmiddellijk voorafgegaan of gevolgd door de woorden “internationale vereniging zonder winstoogmerk” of door de afkorting “IVZW”, alsook het adres van haar zetel. De Vereniging werd opgericht en de Statuten werden aangenomen door de stichtende leden middels authentieke akte verleden d.d. 25 februari 2010.

### Artikel 2 – Zetel

De zetel van de Vereniging is gevestigd in het Brussels Gewest, België. Bij besluit van het Bestuur van de Vereniging, kan de zetel van de Vereniging verplaatst worden naar eender welke plaats in België, voor zover die verplaatsing overeenkomstig toepasselijke taalwetgeving niet verplicht tot een wijziging van de taal van de Statuten. De verplaatsing van de zetel zal gepubliceerd worden in de bijlagen van het Belgisch Staatsblad en zal worden neergelegd binnen de dertig dagen (30) vanaf de datum van de beslissing in het rechtspersonendossier bij de bevoegde ondernemingsrechtbank.

### Artikel 3: Doel - Activiteiten

Het belangeloze doel van de Vereniging is om een Ambassadeur te zijn van Europese waarden van co-creatie en open innovatie, om waarde aan de leden van haar netwerk te bieden: Effectieve Leden, Toegetreden Leden, Innovatie Partners (cf. art. 6) en externe belanghebbenden, door hen kansen te bieden om hun capaciteiten en kennis te ontwikkelen om hen te versterken in het ontwikkelen en opschalen van impactvolle innovatieve producten en diensten en het uitbreiden van hun eigen waarde voor hun eigen belanghebbenden. De Vereniging onthoudt zich van het nastreven van winstbejag en heeft doestellingen zonder winstoogmerk in het internationaal belang:

- Het wereldwijd promoten en verbeteren van gebruikersgedreven innovatiecosystemen, met name het Living Labs-concept, i.e. open innovatie omgevingen in reële omstandigheden, waarin gebruikersgedreven onderzoek volledig geïntegreerd is met het co-creatieproces van nieuwe diensten, producten en maatschappelijke infrastructuren.
- Het delen van informatie over ‘beste praktijken’ met betrekking tot Living Labs.
- Het aanbieden van een platform voor actieve, dynamische en tot impact leidende netwerken rond de creatie van innovatie.
- Het beïnvloeden van beleid op Europees niveau om

innovatie en co-creatie zo goed mogelijk te stimuleren onder alle belanghebbende partijen en op verschillende operationele niveaus: lokaal, regionaal, Europees en wereldwijd.

- Het beïnvloeden van de ontwikkeling van cross-regionale instrumenten om samenwerking, het testen en het ontwikkelen van methodologie rond Living Labs concepten mogelijk te maken en te versnellen. Het nastreven van deze doelen zal middels de volgende activiteiten plaatsvinden:
- Het faciliteren en stimuleren van de communicatie tussen Effectieve Leden, Toegetreden Leden en Innovatie Partners.
- Het faciliteren en stimuleren van de communicatie naar de belangengroepen.
- Het bijdragen tot beleidsontwikkeling op verschillende niveaus: lokaal, regionaal, Europees en wereldwijd.
- Het bewustzijn creëren rond het Europees Network of Living Labs.
- Het ontwikkelen mechanismen om individuen en organisaties te betrekken die bijdragen aan het Living Lab-concept.
- Het lanceren van oproepen voor nieuwe aanvragen tot lidmaatschap.
- Het promoten en uitvoeren van onderzoek en ontwikkeling (“O&O”) activiteiten rond Living Labs, en specifiek de deelname aan projecten en onderzoek en ontwikkeling (“O&O”) activiteiten als ondersteunende partner.
- Het leveren van verschillende capaciteitsopbouwende activiteiten op maat voor verschillende soorten belanghebbenden.
- Het vergroten van de kennis bibliotheek/catalogus waarin belanghebbenden leerstof kunnen vinden om hun leercurve, en daarmee het bewustzijn van Living Labs als een goed mechanisme voor open innovatie op een co5 creatieve manier aan te scherpen. Deze bewaarplaats zal papers, methoden, tools, beste praktijken, webinars, e-cursussen, publicaties verzamelen.
- Het aanbieden aan alle Effectieve Leden, Toegetreden Leden en Innovatie Partners van partnermogelijkheden.
- Het creëren van netwerkmogelijkheden tussen de Effectieve Leden, Toegetreden Leden, Innovatie Partners en andere relevante belanghebbenden.
- Het aanbieden van een testomgeving aan externe partijen om te experimenteren en hun oplossingen, diensten en producten te valideren.
- Het opstellen van beleidsondersteunende documenten en aanbevelingen voor EU -en beleidsmakers wereldwijd.
- Het geven van zichtbaarheid aan het netwerk en zijn leden

door middel van belangenbehartiging.

- Het co-creëren van content met en voor de samenleving door het ontwerpen en faciliteren van workshops.
- Het versterken van het ecosysteem van onderzoek en onderwijs door een onderzoeksagenda op te stellen en mogelijkheden te bieden voor stagiaires.
- Het organiseren van congressen en opleidingen.
- Het publiceren van documenten en publicaties met betrekking tot de doelstellingen en activiteiten van de Vereniging.
- Het nemen van alle initiatieven die kunnen bijdragen aan de realisatie van de doelstellingen van de Vereniging en/of het bevorderen van de ontwikkeling ervan.
- Het vragen van de betaling aan de leden van het netwerk, die deelnemen aan een specifiek project, van een specifieke beheervergoeding voor het project van de Vereniging waarin ze deelnemen.
- Het ontvangen van donaties en legaten.
- Het afsluiten van contracten met ondersteunende partijen en ondertekenen van memoranda van overeenstemming.
- De activiteiten van de Vereniging, wanneer zij deelneemt aan Onderzoek- & Ontwikkelingsprojecten, zijn vooral gericht op coördinatie, ondersteuning en facilitering bij de deelname aan onderzoek en ontwikkeling.

De Vereniging kan alle activiteiten verrichten die in rechtstreeks of onrechtstreeks verband staan met haar doelstellingen. De Vereniging kan steun verlenen aan en belangstelling tonen voor elke activiteit met gelijkaardige doeleinden en deelnemen aan studies en raadplegingen die in overeenstemming met deze doelstellingen zijn; zij kan de uitwisseling van ervaringen en informatie organiseren, alle benodigde documentatie centraliseren en de verspreiding ervan verzekeren met alle bruikbare middelen, in het bijzonder door de organisatie van conferenties, seminaries en internationale congressen alsook door publicaties. Zij kan ook alle zakelijke of persoonlijke eigendomsrechten verwerven, huren of verhuren en alle noodzakelijke menselijke, technische en financiële middelen implementeren. De Vereniging zal passende banden leggen met andere verenigingen.

#### **Artikel 4: Duur**

De Vereniging is opgericht voor onbepaalde duur en kan te alle tijde worden ontbonden in overeenstemming met art. 27 van deze Statuten.

#### **Artikel 5: Financiële middelen**

Het vermogen van de Vereniging bestaat uit:

- (i) Lidmaatschapsbijdragen
- (ii) Subsidies
- (iii) Donaties die naar behoren zijn verkregen in overeenstemming met de toepasselijke wetgeving;
- (iv) Alle andere ontvangen activa of inkomsten. Voor alle duidelijkheid: de Vereniging kan voor de

financiering van haar werkzaamheden inkomsten genereren uit haar activiteiten zoals omschreven in art. 3 van deze Statuten.

## **Artikel 6: Effectieve Leden, Toegetreden Leden en Innovatie Partners**

De Vereniging staat open voor Belgische en buitenlandse rechtspersonen. De Vereniging bestaat uit drie soorten leden: Effectieve Leden, Toegetreden Leden en Innovatie Partners:

1. De Effectieve Leden zijn de Toegetreden leden die het Effectief Lidmaatschap aanvragen (hierna "Effectieve Leden").
2. De Toegetreden Leden zijn rechtspersonen die een Living Lab vertegenwoordigen dat naar behoren werd geselecteerd volgens het ENoLL-labelingproces voor Toegetreden leden (hierna "Toegetreden Leden").
3. De Innovatie Partners zijn rechtspersonen die betrokken zijn bij de doelstellingen en activiteiten van de Vereniging, die niet zijn geselecteerd volgens het ENoLL-labelingsproces, en die het Lidmaatschap voor Innovatie Partners aanvragen en zijn toegelaten (hierna "Innovatie Partners").

Het aantal Effectieve Leden, Toegetreden Leden en Innovatie Partners is onbeperkt. De Vereniging heeft minstens drie Effectieve Leden.

## **Artikel 7: De toelating van nieuwe leden**

De toelating van nieuwe Effectieve Leden, Toetredende Leden en Innovatie Partners is onderworpen aan de volgende voorwaarden:

1. De kandidaten verzoeken om tot de vereniging toe te treden als respectievelijk Effectief Lid, Toetredend Lid of Innovatie Partner.
2. Kandidaten worden voorgedragen door het Bestuur van de Vereniging en als zodanig toegelaten door de Algemene Vergadering. De Algemene Vergadering heeft hierover een onbeperkte beoordelingsbevoegdheid, maar beslist, in afwijking van art. 15, met een meerderheid van twee derde van de vertegenwoordigde Effectieve Leden. De beslissing van de Algemene Vergadering hoeft niet gemotiveerd te zijn, er is geen recht op beroep.

## **Artikel 8: De beëindiging van het lidmaatschap**

### *8.1. Terugtrekking*

Effectieve Leden, Toegetreden Leden en Innovatie Partners kunnen hun lidmaatschap beëindigen door drie (3) maanden van tevoren een schriftelijke kennisgeving te sturen naar het ENoLL-Bureau.

Wordt geacht zich te hebben teruggetrokken:

Elk Effectief Lid, Toegetreden Lid of Innovatie Partner die de lidmaatschapsbijdrage niet betaalt binnen de drie (3) maanden na de door het ENoLL-Bureau verzonden herinnering.

### *8.2 Uitsluiting*

De Algemene Vergadering kan beslissen om Effectieve Leden, Toegetreden Leden en/of Innovatie Partners die deze Statuten, het intern reglement en/of de regels en voorschriften uitgevaardigd krachtens deze Statuten of de interne reglementen, of een beslissing van de organen van de

Vereniging, of die niet langer voldoen aan de lidmaatschapsvoorwaarden, alle hierna te noemen “gebreken”, uit te sluiten van de Vereniging met inachtneming van het volgende:

- In geval van een gebrek dat onherstelbaar is of niet wordt verholpen binnen één (1) maand na de datum van ontvangst van een schriftelijke kennisgeving van het Bestuur van de Vereniging, stelt het Bestuur van de Vereniging, na het verweer van het betrokken in gebreke zijnde lid te hebben gehoord, aan de Algemene Vergadering voor het betrokken in gebreke zijnde lid uit te sluiten.
- Het lidmaatschap van elk Effectief Lid, Toegetreden Lid en/of Innovatie Partner dat gerechtelijk insolvent of failliet is verklaard, kan worden beëindigd door een schriftelijke kennisgeving van het Bestuur van de Vereniging, handelend op basis van een besluit genomen door de Algemene Vergadering van de Vereniging. Een dergelijke kennisgeving van opzegging treedt onmiddellijk in werking.

De uitsluiting kan beslist worden door de Algemene Vergadering, in afwijking van art. 15, met een meerderheid van twee derde van de vertegenwoordigde Effectieve Leden, die de onderliggende redenen voor dergelijke beslissing zal opgeven. Het Bestuur van de Vereniging kan het betrokken Effectieve Lid, Toegetreden Lid en/of Innovatie Partner schorsen in afwachting van de beslissing van de Algemene Vergadering.

### 8.3 Gevolgen van de beëindiging

Het Effectieve Lid, het Toegetreden Lid of de Innovatie Partner die ophoudt deel uit te maken van de Vereniging (door terugtrekking, uitsluiting of enige andere oorzaak) heeft geen recht op de activa van de Vereniging en kan geen terugbetaling eisen van de betaalde bijdragen of betaling voor andere diensten die door de Vereniging aan dit Effectieve lid, Adherente lid of Innovation Partner zijn geleverd. Een dergelijk Effectief Lid, Toegetreden Lid of Innovatie Partner blijft aansprakelijk voor al zijn verplichtingen, met inbegrip van (pro rata) betaling van de Lidmaatschapsbijdrage voor het lopende boekjaar.

## Artikel 9: Rechten en verplichtingen van de leden

Leden van de Vereniging hebben de rechten die hun worden toegekend door deze Statuten, het intern reglement en de beslissingen genomen door de organen van de Vereniging in overeenstemming met deze Statuten en het interne reglement.

### 9.1 Effectieve Leden

De Effectieve Leden zullen de volgende rechten hebben:

- Het recht om de vergaderingen van de Algemene Vergadering bij te wonen, er te spreken en te stemmen.
- Het recht om een kandidaat voor te dragen voor benoeming tot bestuurder onder voorbehoud van de bepalingen van art. 17.
- Het recht om deel te nemen aan werkgroepen en projecten.

De Effectieve Leden zullen de volgende verplichtingen hebben:

- De verplichting om de Lidmaatschapsbijdrage te betalen.
- De verplichting om op verzoek van het ENoLL-Bureau binnen de gestelde termijn administratieve documenten te verstrekken.

## 9.2 Toegetreden Leden

De Toegetreden Leden zullen de volgende rechten hebben:

- Het recht om de vergaderingen van de Algemene Vergadering bij te wonen, en er te spreken. Voor alle duidelijkheid: Toegetreden Leden zullen geen stemrecht hebben op de Algemene Vergadering.
- Het recht om een kandidaat voor te dragen voor benoeming tot Bestuurder onder voorbehoud van de bepalingen van art. 17.
- Het recht om deel te nemen aan werkgroepen en projecten.

De Toegetreden Leden zullen de volgende verplichtingen hebben:

- De verplichting om de Lidmaatschapsbijdrage te betalen.
- De verplichting om op verzoek van het ENoLL-Bureau binnen de gestelde termijn administratieve documenten te verstrekken

## 9.3 Innovatie Partners

De Innovatie Partners zullen de volgende rechten hebben:

- Het recht om de vergaderingen van de Algemene Vergadering bij te wonen, en er te spreken. Voor alle duidelijkheid: Innovatie Partners zullen geen stemrecht hebben op de Algemene Vergadering.
- Het recht om een kandidaat voor te dragen voor benoeming tot Bestuurder onder voorbehoud van de bepalingen van art. 17.
- Het recht om deel te nemen aan werkgroepen en projecten.

De Innovatie Partners zullen de volgende verplichtingen hebben:

- De verplichting om de Lidmaatschapsbijdrage te betalen.
- De verplichting om op verzoek van het ENoLL-Bureau binnen de gestelde termijn administratieve documenten te verstrekken

### **Art. 10 Lidmaatschapsbijdragen**

De Algemene Vergadering stelt op voorstel van het Bestuur van de Vereniging jaarlijks een Lidmaatschapsbijdrage vast voor elke lidmaatschapscategorie: Effectief lid, Adherent lid en Innovatie Partner.

De Algemene Vergadering kan verschillende soorten Lidmaatschapsbijdragen vaststellen afhankelijk van de diensten die door de Vereniging worden aangeboden aan Effectieve Leden, Toegetreden Leden of innovatie Partners.

### **Art. 11: Individuele aansprakelijkheid voor Effectieve leden, Adherente leden en Innovatiepartners**

Effectieve Leden, Toegetreden Leden en Innovatie Partners worden door hun lidmaatschap niet individueel of hoofdelijk aansprakelijk voor de verbintenissen van de Vereniging en de verplichtingen van Effectieve Leden, Toegetreden Leden en Innovatie Partners zijn strikt beperkt tot het bedrag van hun Lidmaatschapsbijdrage.

# TITEL 2: ORGANISATIE

## Hoofdstuk 1 – Bestuur (Bestuur – beheer – vertegenwoordigers)

### Artikel 12: De Algemene Vergadering

#### 12.1 Samenstelling

De Algemene Vergadering is samengesteld uit alle Effectieve Leden.

#### 12.2 Bevoegdheid

De Algemene Vergadering heeft alle bevoegdheden die niet door de wet of door deze Statuten aan andere organen van de Vereniging zijn toegekend en die de verwezenlijking van het doel van de Vereniging, zoals omschreven in art. 3 van deze Statuten, mogelijk maken. Alle bevoegdheden die niet door deze Statuten zijn toegekend, berusten bij de Algemene Vergadering en niet bij het Bestuur.

De beslissingen van de Algemene Vergadering zijn bindend voor alle Effectieve Leden, Toegetreden Leden en Innovatie Partners.

De Algemene Vergadering heeft onder meer de volgende bevoegdheden:

- De goedkeuring van jaarlijkse begrotingen en jaarrekeningen op voorstel en voordracht van het Bestuur van de Vereniging.
- De benoeming, ontslag van en kwijting aan de Bestuurders.
- De benoeming, ontslag van en kwijting aan de commissarissen, indien wettelijk vereist, en de vaststelling van hun bezoldiging, op voorstel van het Bestuur van de Vereniging.
- Wijziging van de Statuten, op voorstel van het Bestuur van de Vereniging.
- Aanneming en wijziging van het intern reglement van de Vereniging (indien van toepassing), op voorstel van het Bestuur van de Vereniging.
- Ontbinding van de Vereniging.
- Toelating van een Effectief Lid, Toegetreden Lid of Innovatie Partner, op voorstel van het Bestuur van de Vereniging.
- Uitsluiting van een Effectief Lid, Toegetreden Lid of Innovatie Partner, op voorstel van het Bestuur van de Vereniging.
- Aanneming van permanente opdrachten, op voorstel van het Bestuur van de Vereniging.
- Vaststelling van de jaarlijkse lidmaatschapsbijdragen voor de Effectief Leden, Toegetreden Leden of Innovatie Partners, op voorstel van het Bestuur van de Vereniging.

### Artikel 13: De Algemene Vergadering – Oproeping

De Algemene Vergadering komt ieder jaar van rechtswege bijeen, onder het voorzitterschap van de Voorzitter van het Bestuur van de Vereniging of bij diens afwezigheid de oudste van de Bestuurders, op de zetel of op de plaats aangeduid in de oproeping tot de vergadering. Op voorstel

van het Bestuur van de Vereniging, kan de Algemene Vergadering worden gehouden, en kunnen de beslissingen in deze vergaderingen genomen worden en de stemming gehouden worden via elk elektronisch communicatiemiddel ter beschikking gesteld door de Vereniging in overeenstemming met de vereisten bepaald door de wet.

De oproeping wordt verstuurd naar Effectieve Leden, Toegetreden Leden en Innovatie Partners door de voorzitter van het Bestuur van de Vereniging.

De oproeping wordt ten minste vijftien dagen voor de Algemene Vergadering verstuurd per brief, fax, elektronische post of via enig ander communicatiemiddel en bevat de agenda.

De Algemene Vergadering kan alleen beraadslagen en stemmen over punten die in de agenda zijn vermeld.

De Algemene Vergadering moet worden bijeengeroepen wanneer meer dan de helft van de Effectieve Leden daarom verzoekt. In dat geval moeten de Effectieve Leden in hun verzoek de punten vermelden die op de agenda moeten worden geplaatst. Bovendien kan een buitengewone Algemene Vergadering worden bijeengeroepen door de Voorzitter van het Bestuur van de Vereniging onder dezelfde voorwaarden als hierboven bepaald.

Niettegenstaande het voorgaande, kan de Algemene Vergadering schriftelijke besluiten nemen overeenkomstig de bepalingen voorzien door de wet.

#### **Artikel 14: De Algemene Vergadering – Vertegenwoordiging**

Elk Effectief Lid wijst een vertegenwoordiger aan, die dit Effectieve Lid vertegenwoordigt in de bijeenkomsten van de Algemene Vergadering.

Elk Effectief Lid kan zich in de Algemene Vergadering ook laten vertegenwoordigen door een vertegenwoordiger van een ander Effectief Lid.

Daartoe zenden de Effectieve Leden een volmacht aan het ENoLL-Bureau. Effectieve Leden hebben de mogelijkheid een permanente gevolmachtigde aan te wijzen. Voor alle duidelijkheid: de door het Effectieve Lid aangewezen vertegenwoordiger houdt namens dat Effectieve Lid de stemrechten zoals bepaald in deze Statuten.

Tenzij anders bepaald in deze Statuten, kan de Algemene Vergadering slechts geldig beraadslagen indien de helft van de Effectieve Leden aanwezig of vertegenwoordigd is. Indien het quorum echter niet wordt bereikt, zal een nieuwe Algemene Vergadering worden bijeengeroepen onder dezelfde voorwaarden als hierboven, en geldig beraadslagen, ongeacht het aantal Effectieve Leden dat vertegenwoordigd is. Alle Effectieve Leden hebben één (1) stem. Indien een Effectief Lid daarom verzoekt, of indien wettelijk vereist, zal de stemming anoniem gebeuren.

#### **Artikel 15: De Algemene Vergadering – Beslissingen**

Behoudens anders bepaald in de Statuten, worden de beslissingen genomen met een gewone meerderheid van de vertegenwoordigde Effectieve Leden. Voor wijzigingen van de Statuten of ontbinding, zijn de bepalingen van art. 27 van toepassing.

Bij staking van stemmen, is de stem van de Voorzitter van het Bestuur van de Vereniging doorslaggevend.

#### **Artikel 16: De Algemene Vergadering – Notulen**

De beslissingen van de Algemene Vergadering worden vastgelegd in notulen die worden ondertekend door de Voorzitter van het Bestuur van de Vereniging en de secretaris en zo spoedig mogelijk per brief, fax, elektronische post of via enig ander communicatiemiddel worden toegezonden aan alle Effectieve Leden, Toegetreden Leden en Innovatie Partners.

Deze notulen worden bewaard in een elektronisch bestand.

### **Artikel 17: Het Bestuur van de Vereniging**

1. De Vereniging wordt bestuurd door het Bestuur van de Vereniging (“Bestuur van de Vereniging”), bestaande uit minstens drie en maximaal eenentwintig bestuurders (“Bestuurders”), benoemd door de Algemene Vergadering met inachtneming van het volgende:

- De Bestuurders zijn natuurlijke personen.
- De Bestuurders worden gekozen uit vertegenwoordigers van de Effectieve Leden, de Toegetreden Leden en de Innovatie Partners van de Vereniging.
- Elk Effectief Lid, Toegetreden Lid en Innovatie Partner mag slechts één vertegenwoordiger hebben in het Bestuur van de Vereniging (hetzelfde geldt indien dergelijk lid deel uitmaakt van een groep van rechtspersonen die onder dezelfde controle staan).
- Maximaal een derde van de Bestuurders wordt gekozen uit de vertegenwoordigers van Toegetreden Leden en Innovatie Partners;
- Vertegenwoordigers van Toegetreden Leden kunnen zich alleen kandidaat stellen voor een zetel in het Bestuur van de Vereniging als zij ook optreden als vertegenwoordiger van een groep van 10 betalende Toegetreden Leden of meer.

Het Bestuur is een collegiaal orgaan. Aan iedere Bestuurder komt een gelijke mate van bevoegdheid toe.

2. Het Bestuur van de Vereniging kiest uit de Bestuurders een Voorzitter van het Bestuur van De Vereniging, een Secretaris en een Penningmeester. De functies van Voorzitter, Secretaris en Penningmeester zullen jaarlijks worden verkozen.

3. Het Bestuur van de Vereniging kan één persoon, al dan niet een Bestuurder, belasten met de dagelijks beheer en vertegenwoordiging van de Vereniging voor zover het dagelijks beheer betreft. De persoon belast met het dagelijks beheer kan individueel handelen onder de door het Bestuur van de Vereniging bepaalde voorwaarden.

4. Bovendien kan het Bestuur van de Vereniging onder zijn verantwoordelijkheid specifieke bijzondere bevoegdheden toekennen aan één of meer personen.

### **Artikel 18: Het Bestuur van de Vereniging – Benoemingen - Ontslagen**

1. De Bestuurders worden door de Algemene Vergadering benoemd voor een ambtstermijn van drie (3) jaar. Indien het lidmaatschap van een Effectief lid, een Toegetreden lid of een Innovatie Partner om welke reden dan ook wordt beëindigd, eindigt automatisch het mandaat van een Bestuurder die een dergelijk Effectief lid, Toegetreden lid of Innovatie Partner in het Bestuur vertegenwoordigt. De mandaten van de Bestuurders zijn hernieuwbaar.

2. Indien het mandaat van een Bestuurder eindigt voor het verstrijken van zijn termijn, als gevolg van beëindiging, terugtrekking, overlijden, ziekte of onbekwaamheid van die Bestuurder, heeft het Bestuur van de Vereniging het recht om tijdelijk in de vacature te voorzien door een nieuwe Bestuurder te benoemen, in overeenstemming met de bepalingen van deze Statuten. Een Bestuurder die wordt benoemd om in een tussentijdse vacature te voorzien, zal door de eerstvolgende Algemene Vergadering moeten worden bevestigd en zal het mandaat voltooien van het lid van het Bestuur dat hij/zij vervangt.

3. De Bestuurders kunnen te allen tijde door de Algemene Vergadering worden ontslagen met een meerderheid van twee derde van de vertegenwoordigde Effectieve Leden, zonder dat haar beslissing moet worden gemotiveerd.

### **Artikel 19: Bestuur van de Vereniging– Vergaderingen**

Het Bestuur van de Vereniging komt ten minste eenmaal om de drie maanden samen, met inbegrip van vergaderingen per telefoon, langs elektronische weg of op enige andere wijze. Het Bestuur van de Vereniging moet bijeengeroepen worden wanneer meer dan de helft van de Bestuurders hierom verzoekt.

De oproeping samen met de agenda zal minstens tien (10) dagen op voorhand verstuurd worden per brief, fax, elektronische post of enig ander communicatiemiddel. In geval van hoogdringendheid kan de oproeping 24 uur op voorhand gebeuren, per e-mail of per fax.

Een Bestuurder kan zich op een vergadering van het Bestuur van de Vereniging laten vertegenwoordigen door een andere Bestuurder, mits een geschreven volmacht. Elke Bestuurder kan echter niet meer dan 2 volmachten houden.

Niettegenstaande het voorgaande, kan het Bestuur van de Vereniging beslissingen schriftelijk nemen. Daartoe zendt de voorzitter van het Bestuur van de Vereniging de voorgestelde beslissingen en de bijhorende redenen per e-mail naar de Bestuurders. De besluiten zijn goedgekeurd als de Bestuurders de besluiten schriftelijk hebben goedgekeurd met inachtneming van de in deze Statuten vastgelegde quorum- en meerderheidsvereisten binnen de door de Voorzitter van het Bestuur van de Vereniging aangegeven termijn.

Het Bestuur van de Vereniging kan slechts geldig beraadslagen indien ten minste de helft van de Bestuurders aanwezig of vertegenwoordigd is. Indien echter minder dan de helft van de Bestuurders op een vergadering van het Bestuur van de Vereniging aanwezig of vertegenwoordigd is, zal een nieuwe vergadering worden bijeengeroepen onder dezelfde voorwaarden als hierboven vermeld en zal deze bijeenkomen ongeacht het aantal aanwezige of vertegenwoordigde Bestuurders.

De beslissingen worden genomen met een gewone meerderheid van stemmen van de aanwezige of vertegenwoordigde Bestuurders. Bij staking van stemmen is de stem van de Voorzitter van het Bestuur van de Vereniging doorslaggevend.

### **Artikel 20: Notulen**

De beslissingen het Bestuur van de Vereniging worden vastgelegd in notulen die worden ondertekend door de Voorzitter van het Bestuur van de Vereniging en de Secretaris en zo spoedig mogelijk per elektronische post of via enig ander communicatiemiddel aan alle Bestuurders worden gezonden. De notulen moeten tijdens de volgende vergadering van het Bestuur worden goedgekeurd en zullen in elektronische vorm worden bewaard.

## **Artikel 21: Belangenconflicten**

Wanneer een Bestuurder, rechtstreeks of onrechtstreeks een vermogensrechtelijk belang heeft dat tegengesteld is aan een beslissing of handeling van het Bestuur van de Vereniging, moet hij/zij dat aan de andere Bestuurders melden vóór de beraadslaging van het Bestuur van de Vereniging. Zijn/haar verklaring, evenals de redenen die het tegengestelde belang, dat bestaat in hoofde van de betrokken Bestuurder, verantwoordt, dienen vermeld te worden in de notulen van de bijeenkomst van het Bestuur die de beslissing zal moeten nemen. Bovendien dient de betrokken Bestuurder de eventuele commissaris hiervan op de hoogte te brengen. Het Bestuur van de Vereniging beschrijft in de notulen van de vergadering de aard van de beslissing of handeling en geeft een verantwoording van de beslissing die werd genomen; het Bestuur vermeldt eveneens de vermogensrechtelijke gevolgen voor de Vereniging. De notulen worden integraal in het bestuursverslag opgenomen. Het verslag van de eventuele commissaris dient bovendien een afzonderlijke beschrijving te bevatten van de vermogensrechtelijke gevolgen die voor de Vereniging voortvloeien uit de beslissingen van het Bestuur van de Vereniging die eventueel een belang zouden bevatten dat strijdig is met de betekenis van dit artikel. De betrokken Bestuurder kan deelnemen aan de beraadslagingen van het Bestuur van de Vereniging met betrekking tot deze handelingen of beslissingen maar kan niet deelnemen aan de stemming. Dit artikel is niet van toepassing als de beslissingen van het Bestuur betrekking hebben op gewoonlijke verrichtingen die plaatsvinden in normale omstandigheden voor verrichtingen van dezelfde aard.

## **Artikel 22: Vertegenwoordiging**

Alle daden die de Vereniging verbinden, worden, behoudens bijzondere volmachten, getekend door de Voorzitter van het Bestuur van de Vereniging of bij bijzondere volmacht getekend door de Voorzitter van het Bestuur van de Vereniging die tegenover derden geen verantwoording zullen moeten afleggen over de bevoegdheden die hen daartoe werden toegekend.

De gerechtelijke procedures, zowel in hoedanigheid van eiser of verweerder, worden bijgewoond door het Bestuur van de Vereniging, vertegenwoordigd door diens Voorzitter van het Bestuur van de Vereniging of een Bestuurder die daartoe door het Bestuur van de Vereniging werd aangesteld.

De Voorzitter kan de volgende bevoegdheden delegeren aan de Secretaris of de Penningmeester bij bijzondere volmacht, die alleen of gezamenlijk optreden

- Het ondertekenen van alle nodige huur-, lease- of koopovereenkomsten die nodig zijn voor de doelstellingen en activiteiten van de Vereniging.
- Verzamelen of in ontvangst nemen namens de Vereniging, bij het postkantoor, het douanekantoor, alle pakketdiensten en spoorwegen of in ontvangst nemen aan huis van brieven, dozen, verpakkingen en pakketten, al dan niet aangetekend, al dan niet tegen betaling; in ontvangst nemen van eventuele stortingen; overhandigen van vrachtbrieven, verzendingsbiljetten en andere noodzakelijke documenten, ondertekenen van alle documenten en kwijtingen.
- Het opmaken van inventarissen van goederen en waarden die aan de Vereniging toebehoren.
- Benoemen en ontslaan van alle agenten en werknemers van de Vereniging, vaststellen van hun bezoldiging, provisies, lonen, bonussen, alsmede alle andere voorwaarden van hun toelating en ontslag.

- Het aanvragen van inschrijvingen, wijzigingen of doorhalingen in het handelsregister.
- Het aanvragen van de aansluiting van de Vereniging bij professionele organisaties.
- De Vereniging vertegenwoordigen voor elke openbare of private administratie.
- Een of meerdere vertegenwoordigers vervangen voor de bevoegdheden die hij/zij zal bepalen en voor de duur die hij/zij zal bepalen.

Bovenstaande opsomming is illustratief en niet exhaustief.

### **Artikel 23: Aansprakelijkheid van Bestuurders**

De bepalingen van Art. 2:56-2:58 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zoals ingevoerd door de Belgische wet van drieëntwintig maart tweeduizend negentien betreffende de vennootschappen en verenigingen en houdende diverse bepalingen (“Loi introduisant le Code des sociétés et des associations et portant des dispositions diverses”, 23 Mars 2019) zijn van toepassing met betrekking tot de aansprakelijkheid van de Bestuurders.

### **Artikel 24: Vergoeding van de Bestuurders**

Tenzij de Algemene Vergadering anders beslist, is het mandaat van de Bestuurders onbezoldigd, wat betekent dat de Bestuurders geen recht hebben op enige bezoldiging. Hoofdstuk 2 - Boekhouding

### **Artikel 25: Boekjaar en jaarrekening**

Het boekjaar begint elk jaar op 1 januari en eindigt op 31 december van elk jaar. Elk jaar stelt het Bestuur van de Vereniging de jaarrekening en de begroting op. De jaarrekening, alsmede de begroting voor het boekjaar dat volgt op het boekjaar waarop deze jaarrekening betrekking heeft, moeten binnen zes (6) maanden na de sluitingsdatum van het afgelopen boekjaar ter goedkeuring aan de Algemene Vergadering worden voorgelegd.

Samen met de jaarrekening legt het Bestuur van de Vereniging aan de Algemene Vergadering een “bestuursverslag” voor waarin het verantwoording aflegt over zijn bestuurshandelingen en alle wettelijk vereiste informatie verstrekt.

### **Artikel 26: Controle**

Indien vereist door de wet, en naar eigen goeddunken, kan de Algemene Vergadering één of meer commissaris(sen) benoemen of elke andere persoon die voldoet aan de door de wet opgelegde vereisten, die belast worden met de controle van de financiële toestand van de Vereniging, de jaarrekeningen en de regelmatigheid van de transacties van de Vereniging die in deze jaarrekeningen worden weerspiegeld (“de Controle”). De commissaris(sen) zal (zullen) een uitgebreid schriftelijk verslag opstellen (het “controleverslag”), dat zal worden voorgelegd aan de jaarlijkse Algemene Vergadering.

## TITEL 3: WIJZIGING EN ONTBINDING

### **Artikel 27: Wijziging van de Statuten en ontbinding**

Zonder afbreuk te doen aan de wet, kan elk voorstel tot wijziging van de Statuten of tot ontbinding van de Vereniging enkel uitgaan van het Bestuur van de Vereniging of van minstens de helft van de Effectieve Leden van de Vereniging.

Het Bestuur van de Vereniging moet de Effectieve Leden van de Vereniging minstens twee (2) weken op voorhand in kennis stellen van de datum van de Algemene Vergadering die over dit voorstel zal beslissen.

De Algemene Vergadering kan slechts geldig vergaderen indien ten minste twee derde van de Effectieve Leden vertegenwoordigd is.

Een beslissing is slechts geldig indien die is aangenomen met een meerderheid van twee derde van de stemmen van de Effectieve Leden.

Indien echter minder dan twee derde van de Effectieve Leden van de Vereniging vertegenwoordigd is op de Algemene Vergadering, zal een nieuwe Algemene Vergadering bijeengeroepen worden onder dezelfde voorwaarden als hierboven; deze Algemene Vergadering zal definitief en geldig beraadslagen over het voorstel in kwestie, met dezelfde meerderheid van twee derde van de stemmen, ongeacht het aantal vertegenwoordigde Effectieve Leden.

### **Art. 28: Vereffening en bestemming van het actief**

De Vereniging is opgericht voor onbepaalde duur.

In geval van gerechtelijke of vrijwillige ontbinding, zal de Algemene Vergadering één of meerdere vereffenaar(s) aanstellen, hun bevoegdheden bepalen en de wijze van vereffening van de Vereniging bepalen. De eventuele netto-activa na vereffening zullen worden toegewezen aan een rechtspersoon zonder winstoogmerk met doelstellingen die vergelijkbaar zijn met die van de Vereniging of - indien een dergelijke rechtspersoon niet bestaat - ten minste aan een liefdadigheidsdoel.

### **Artikel 29: Interne reglement**

De Algemene Vergadering kan op voorstel van het Bestuur van de Vereniging besluiten een interne reglement vaststellen. De Statuten zullen verwijzen naar de datum van het van kracht zijnde interne reglement.

## ALGEMENE BEPALINGEN

### Artikel 30 : Algemeen recht

Voor alles wat niet in deze Statuten is bepaald, verwijzen wij naar de wet; bedingen die strijdig zijn met de dwingende bepalingen worden als niet geschreven beschouwd.

### Artikel 31: Bevoegdheid

Voor alle geschillen tussen de Vereniging, haar Effectieve Leden, Toegetreden Leden, Innovatie Partners, andere partners, obligatiehouders, Bestuurders, commissarissen en vereffenaars en met betrekking tot de zaken van de Vereniging en de uitvoering van deze Statuten, zijn de rechtbanken van Brussel exclusief bevoegd, enkel het Belgisch recht is van toepassing.

### Art. 32: Mededelingen

De gebruikelijke wijze van contact van de Vereniging is via [info@enoll.org](mailto:info@enoll.org).

#### Stemming

Aantal uitgebrachte stemmen: 14

Onthoudingen: 0

Stemmen voor: 14

Stemmen tegen: 0

Dit besluit is bijgevolg aangenomen.

## BIJZONDERE VOLMACHT

Voor zover als nodig wordt bijzondere volmacht met recht van indeplaatsstelling verleend aan Mevrouw DE MOOR Anne Renée Georgette, wonend te 9820 Merelbeke, Bergbosstraat 115, teneinde alle formaliteiten te vervullen om wijziging te vorderen van de inschrijving in het rechtspersonenregister.

## SLOTBEPALING

De leden erkennen dat hen door ondergetekende geassocieerd notaris, minuuthouder, gewezen werd op het recht dat elke partij de vrije keuze heeft om een andere notaris aan te wijzen of zich te laten bijstaan door een raadsman, in het bijzonder wanneer tegenstrijdige belangen of onevenwichtige bedingen werden vastgesteld.

#### “European Network of Living Labs”

International Non-Profit Association

Established in the Brussels Region

With address at 1210 Sint-Joost-ten-Node (Brussel), Kunstlaan 6

RLE Brussels, Dutch division VAT BE 0824.793.473

# Reformulation of the Statute

The year two thousand and twenty-two, eighteen March at two o'clock pm. In the registered office of the private limited company "Johan KIEBOOMS & Frederik VLAMINCK, Geassocieerde notarissen" at 2000 Antwerpen, Amerikalei 163. Before me, Frederik VLAMINCK, associated notary at Antwerpen.

## **WAS HELD:**

The extraordinary general meeting of the international non-profit association "**European Network of Living Labs**", established in the Brussels Region, with address at 1210 Sint-Joost-ten-Node (Brussel), Kunstlaan 6, RLE Brussels, Dutch division VAT BE 0824.793.473.

This international non-profit association has been incorporated on 25 February 2010 by deed executed before notary Olivier Brouwers at Elsene.

The incorporation deed has been made public in the Annexes to the Belgian Official Journal (Belgisch Staatsblad / Moniteur belge) on 20 April 2010 under number 10057260.

The Statute have not yet been amended.

## **Bureau**

The meeting is opened under the chairpersonship of Mrs DE MOOR Anne Renée Georgette, domiciled at 9820 Merelbeke, Bergbosstraat 115, who declares not to appoint a secretary nor a scrutinizer.

## **Composition of the meeting Attendance list**

The General Assembly is composed of the Effective Members indicated on the attached attendance list, mentioning the identity of each Effective Member present or represented, and where in accordance with article 14 of the articles of association, each Effective Member is entitled to one (1) vote.

This attendance list was signed by all the present or represented Effective Members when entering the meeting.

The attendance list and the proxies, all private, of the represented members, are signed by the notary, and attached to the minutes of this meeting.

## **Statement by the chairperson**

The chairperson opens the meeting and explains the following:

I. It results from the attendance list that at least two third (2/3) of the Effective Members are present or represented, being veertien (14) on a total of eighteen (18) Effective Members.

II. In accordance with article 13 of the articles of association, the General Assembly was convened by e-mail to the e-mail address(es) registered for each of the Effective Members, with due observance of a written notification at least two (2) weeks, being in this case on 21 February 2022.

III. The agenda for this meeting has been fixed as follows:

# AGENDA

## 1. Reformulation of the articles of association

To conform the articles of association of the association to the Code on companies and associations (hereinafter also referred to as “CCA”), where the association will continue the legal form of an international non-profit association, which will be established in the Brussels Region, of which the address, which shall not be mentioned in the articles of association, will be at 1210 Sint-Joost-ten-Node (Brussel), Kunstlaan 6, in the jurisdiction of the business court at Brussels, Dutch division, and at this occasion entirely transform, reformulate and renumber the articles of association, make various additions and changes and, accordingly, to adopt a completely new text for the articles of association, both in Dutch and in English, in accordance with the draft which has already been provided to all members indicating the textual changes.

IV. According article 14 of the Statute each Effective Member is entitled to one (1) vote.

Since fourteen (14) Effective Members are present or represented, each entitled to one (1) vote, there will be participated in the meeting with a total of fourteen (14) votes.

V. According article 27 of the Statute a special quorum of two third (2/3) of the Effective Members and a special majority of two third (2/3) of the votes is required for the amendment to the Statute. For the calculation of the required majority, the abstentions, the blank and invalid votes shall not be considered as votes cast.

### Determination

The statement by the chairperson is recognized by all attending members of the meeting as being correct.

### Discussions - Decisions:

Subsequently the meeting took the agenda into consideration and, after deliberation, resolved as follows:

# Reformulation of the Statute

## First resolution

The general meeting resolves to conform the articles of association of the association to the Code on companies and associations (hereinafter also referred to as “CCA”), where the association will continue the legal form of an international non-profit association, which will be established in the Brussels Region, of which the address, which shall not be mentioned in the articles of association, will be at 1210 Sint-Joostten-Node (Brussel), Kunstlaan 6, in the jurisdiction of the business court at Brussels, Dutch division, and at this occasion entirely transform, reformulate and renumber the articles of association, make various additions and changes and, accordingly, to adopt a completely new text for the articles of association, both in Dutch and in English, in accordance with the draft which has already been provided to all members indicating the textual changes, reading as follows:

**“European Network of Living Labs”**

Abbreviated “ENoLL”

International Non-Profit Association

Established in the Brussels Region

With address at 1210 Sint-Joost-ten-Node (Brussel), Kunstlaan 6

RLE Brussels, Dutch division VAT BE 0824.793.473

# Articles of Association

## TITLE 1: BASE ACT

### **Art. 1: Legal form – Denomination**

The association is incorporated as an international non-profit association with a nonprofit purpose (serving international interest) governed by the Belgian Code of companies and associations, as introduced by the Belgian law of twenty-third of March twenty nineteen on companies and associations and containing various provisions (“Wet tot invoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en houdende diverse bepalingen van 23 maart 2019”) (the Law”) and its revisions.

The association is named “European Network of Living Labs”, in short “ENoLL” (hereinafter referred to as “Association”).

All outgoing acts, invoices, announcements, publications, and other documents of the Association must mention its denomination, immediately preceded, or followed by the words “international non-profit Association” or the acronym “IVZW”, as well as the address of its office.

The Association has been established and the Statute adopted by the founding members via authentic deed on February 25, 2010.

### **Art. 2: Office**

The Association has its office in the Brussels Region, Belgium.

The Association may change its seat to any other location in Belgium upon decision of the Board of the Association, insofar as such relocation is not obliged to change the language of the Statute in accordance with the applicable language legislation, to be published in the annexes of the Belgian Official Gazette and submitted to the registered file at the competent commercial court within thirty days (30) from the date of the decision.

### **Art. 3: Purposes- Activities**

The disinterested purpose of the Association is to be an Ambassador of European values of co-creation and open innovation, to provide value to its network members: Effective members, Adherent members, Innovation Partners (cf. art.6) and external stakeholders by offering them opportunities to develop their capacities and knowledge in order to strengthen them in developing and scaling-up impactful innovative products & services and expanding their own value to their own stakeholders.

The Association forbears from the pursuit of profit and has as non-profit making objectives in the international interest:

- Promote and enhance user-driven innovation ecosystems globally, more precise the Living Labs concept, i.e. open innovation environments in real-life circumstances, in which user-driven innovation is fully integrated within the co-creation process of new services, products and societal infrastructures.
- Share information on best practices related to Living Labs.
- Offer a platform for active, dynamic and impact yielding networking on innovation co-creation.
- Influence policies on a European level to best foster innovation

and co-creation among all interested parties and at various operational levels: local, regional, European and global.

- Influence the development of cross-regional instruments to enable and speed up cooperation, piloting and methodology creation of the Living Labs concepts. The pursuit of these objectives will take place through the following activities:

- Facilitate and stimulate the communication between Effective Members, Adherent Members and Innovation Partners.

- Facilitate and stimulate the communication towards the stakeholder groups.

- Contribute to policy development on various levels: local, regional, European and global.

- Raise awareness about the European Network of Living Labs.

- Develop mechanisms in order to involve individuals and organizations that contribute to the Living Lab concept.

- Launch calls for new network membership applications.

- Promote and conduct research and development (“R&D”) activities on Living Labs, in particular, participate in projects and research and development (“R&D”) activities as a supporting partner.

- Deliver different capacity building activities tailor-made for different types of stakeholders.

- Enlarge the knowledge library/catalogue in which stakeholders can find knowledge materials to flatten their learning curve, hence improving the awareness of living labs as good mechanisms for open innovation in a cocreative way. This repository will gather papers, methods, tools, best practices, webinars, e-courses, publications.

- Offer partnering opportunities to all Effective Members, Adherent Members and Innovation Partners.

- Create networking opportunities among the Effective Members, Adherent Members and Innovation Partners, and other relevant stakeholders.

- Offer a test environment to externals to experiment and validate their solutions, services, and products.

- Draft policy support documents and recommendations for EU and Global policy makers.

- Give visibility to the network and its members through advocacy actions.

- Co-create content with and for the society by designing and facilitating workshops.

- Empower the research & education ecosystem by creating a research agenda and providing opportunities for interns.

- Organise congresses and trainings.
- Publish documents and publications relating to the Association's objectives and activities.
- Take all initiatives allowing to contribute to the realisation of the Association's objectives and/or to promote the development thereof.
- Ask the members of the network who participate in a specific project, the payment of a specific management fee for the project of the Association in which they participate.
- Receive donations and legacies.
- Close contracts with supporting parties and sign memorandums of understanding.
- The activities of the Association, when taking part in research and development ("R&D") projects, are mainly aimed at coordination, support and facilitation.

The Association can carry out all activities that are in direct or indirect relationship with its objectives. The Association can give support to and take an interest in any activity with similar purposes and participate in studies and consultations in line with these objectives; it can organise the exchange of experiences and information, centralise all necessary documentation and ensure the diffusion thereof by all useful means, in particular through the organisation of conferences, seminars and international congresses as well as through publications. It can also acquire, rent, or let any business or personal property and implement all necessary human, technical and financial means. The Association will set up adequate links with other associations.

#### **Art. 4: Duration**

The Association is established for an indefinite period of time and can be dissolved at any time in conformity with art. 27 of these Statute.

#### **Art. 5: Financial means**

The assets of the Association shall consist of:

- (i) Membership Fees;
- (ii) Subsidies;
- (iii) Donations properly obtained in accordance with the applicable law;
- (iv) Any other assets or income received.

For the avoidance of doubt, in order to finance its activities, the Association may generate income from its activities as defined in art. 3 of these Statute.

#### **Art. 6: Effective Members, Adherent Members and Innovation Partners**

The Association is open to Belgian and foreign legal entities.

The Association comprises three types of members: Effective Members, Adherent Members and Innovation Partners:

1. The Effective members are the Adherent Members that apply for Effective Membership (hereinafter "Effective Members").

2. The Adherent members are legal entities that represent a Living Lab which was duly selected according to the ENoLL labelling process for Adherent Members (hereinafter “Adherent Members”).

3. The Innovation Partners are legal entities which are involved in the objectives and activities of the Association, which are not selected according to the ENoLL labelling process, and that apply for Innovation Partner Membership and are admitted (hereinafter “Innovation Partners”).

The number of Effective Members, Adherent Members and Innovation Partners is unlimited. There is a minimum of three Effective Members.

### **Art. 7 Admission of new members**

The admission of new Effective Members, Adherent Members and Innovation Partners is submitted to the following conditions:

1. The candidates apply to join the Association as respectively an Effective Member, Adherent Member or Innovation Partner.
2. Candidates are proposed by the Board of the Association and admitted as such by the General Assembly. The General Assembly has an unlimited power of assessment hereof but will decide upon such matters, in derogation from art. 15, with a majority of two thirds of Effective Members represented. The decision of the General Assembly does not have to be motivated, there is no right to appeal.

### **Art. 8 Termination of membership**

#### *8.1. Withdrawal*

Effective Members, Adherent Members and Innovation Partners can terminate their membership by sending a written notice three (3) months prior to the ENoLL Office. Is considered to withdraw:

Any Effective Member, Adherent Member or Innovation Partner that does not pay the membership fee within three (3) months following the reminder sent by ENoLL Office.

#### *8.2. Exclusion*

The General Assembly may decide to exclude any Effective Members, Adherent Members and/or Innovation Partners from the Association, who does not comply with these Statute, the by-laws, and/or any rules and regulations, issued pursuant to these Statute or the by-laws, or any decision of the bodies of the Association, or no longer fulfilling the membership conditions, all hereinafter referred to as “default” subject to the following:

- In the event of a default which is irremediable or is not remedied within one (1) month of the date of receipt of a written notice from the Board of the Association, the Board of the Association, after having heard the defense of the defaulting member concerned, propose to the General Assembly to exclude the defaulting member concerned.
- The membership of any Effective Member, Adherent Member and/or Innovation Partner that judicially has been declared insolvent or bankrupt can be terminated with a written notice from the Board of the Association, acting on the basis of a decision taken by the

General Assembly of the Association. Such notice of termination shall have immediate effect.

The exclusion can be decided by the General Assembly, in derogation from art. 15, with a majority of two thirds of the Effective Members represented providing the underlying reasons for such decision.

The Board of the Association can suspend the Effective Member, Adherent Member and/or Innovation Partner concerned -pending the decision of the General Assembly.

### 8.3. *Effects of termination*

The Effective Member, Adherent Member or Innovation Partner who ceases (through withdrawal, exclusion or any other cause) to be part of the Association has no right to the Association' assets and cannot claim reimbursement of the contributions paid or payment for other services provided by the Association to such Effective Member, Adherent Member or Innovation Partner. Such Effective Member, Adherent Member or Innovation Partner shall remain liable for all its obligations, including (pro rata) payment of the Membership Fee for the current financial year.

## **Art. 9 Rights and obligations of members**

Members of the Association will have the rights attributed to them by these Statute, the by-laws and decisions taken by the bodies of the Association in accordance with these Statute and the by-laws.

### 9.1. *Effective Members*

The Effective Members shall have the following rights:

- The right to attend, speak and vote at the meetings of the General Assembly.
- The right to propose a candidate for appointment as a Director subject to the provisions of art. 17.
- The right to participate into working groups, projects.

The Effective Members shall have the following obligations:

- The obligation to pay the Membership Fee.
- The obligation to provide administrative documents within due time upon request of the ENOLL Office.

### 9.2. *Adherent Members*

The Adherent Members shall have the following rights:

- The right to attend the meetings of the General Assembly with the right to speak. For the avoidance of doubt, Adherent Members will have no right to vote at the General Assembly.
- The right to propose a candidate for appointment as a Director subject to the provisions of art. 17.
- The right to participate into working groups, projects.

The Adherent Members shall have the following obligations:

- The obligation to pay the Membership Fee.
- The obligation to provide administrative documents within due time upon request of the ENOLL Office.

### 9.3. Innovation Partners

The Innovation Partners shall have the following rights:

- The right to attend the meetings of the General Assembly with the right to speak. For the avoidance of doubt, Innovation Partners will have no right to vote at the General Assembly.
- The right to propose a candidate for appointment as a Director subject to the provisions of art 17.
- The right to participate into working groups, projects.

The Innovation Partners shall have the following obligations:

- The obligation to pay the Membership Fee.
- The obligation to provide administrative documents within due time upon request of the ENoLL Office.

### **Art. 10 Membership Fees**

The General Assembly upon proposal from the Board of the Association will fix an annual Membership Fee every year for each membership category: Effective Members, Adherent Members and Innovation Partners.

The General Assembly can define different types of Membership Fees depending on the services offered by the Association to Effective Members, Adherent Members or Innovation Partners.

### **Art. 11: Individual liability for Effective Members, Adherent Members and Innovation Partners**

Effective Members, Adherent Members and Innovation Partners do not incur by their membership any individual or joint and several liability for the Association's undertakings and the obligations of Effective Members, Adherent Members and Innovation Partners are strictly limited to the amount of their Membership Fee.

# TITLE 2: ORGANISATION

## Chapter 1 - Governance (governance - management - representation)

### Art. 12: General Assembly

#### 12.1 Composition

The General Assembly is composed of all Effective Members.

#### 12.2. Powers

The General Assembly has all powers not attributed to other bodies of the Association by law or by these Statute allowing the realisation of the purpose of the Association as defined in art. 3 of these Statute. All powers not granted by these Statute are with the General Assembly and not with the Board of the Association.

The decisions of the General Assembly are binding to all Effective Members, Adherent Members and Innovation Partners.

The General Assembly shall have amongst others the following powers:

- Approval of the annual budgets and annual accounts, upon proposal and presentation by the Board of the Association.
- Election, dismissal and discharge of Directors.
- Election, dismissal and discharge of the auditors, if legally required, and determination of their remuneration, upon proposal from the Board of the Association.
- Modification of the Statute, upon proposal from the Board of the Association.
- Adoption and modification of by-laws of the Association (if any), upon proposal from the Board of the Association.
- Dissolution of the Association.
- Admission of an Effective Member, Adherent Member or Innovation Partner, upon proposal from the Board of the Association.
- Exclusion of an Effective Member, Adherent Member or Innovation Partner, upon proposal from the Board of the Association.
- Adoption of standing orders, upon proposal from the Board of the Association.
- Set the annual Membership Fees for the Effective Members, Adherent Members and Innovation Partners, upon proposal from the Board of the Association.

### Art. 13 General Assembly: Invitation

The General Assembly meets ipso jure every year, under the chairpersonship of the Chairperson of the Board of the Association or in his/her absence the eldest of the Directors at the registered office or at the place indicated in the notice of the meeting. Upon proposal of the Board of the Association, the General Assembly may be held, and decisions may in such meetings and voting taken through any electronic means of communication made available by the Association in accordance with the

requirements set forth by the law.

The notice is sent to Effective Members, Adherent Members and Innovation Partners by the Chairperson of the Board of the Association.

It is sent at least fifteen days prior to the General Assembly by letter, fax, electronic mail, or any other communication means and contains the agenda.

The General Assembly can only deliberate and vote on items mentioned in the agenda.

The General Assembly should be convened when more than half of the Effective Members requests so. In such case the Effective Members should mention in their request the items to be put on the agenda.

Moreover, an extraordinary General Assembly can be convened by the Chairperson of the Board of the Association under the same conditions as defined here above.

Notwithstanding the foregoing, the General Assembly may take decisions in writing in accordance with the provisions provided for by the law.

#### **Art. 14: General Assembly: Representation**

Each Effective Member shall appoint a representative, which shall represent such Effective Member in the meetings of the General Assembly. Each Effective Member can also be represented at the General Assembly by another Effective Member representative.

For this purpose, Effective Members shall send a proxy to the ENoLL Office. Effective Members have the possibility to provide a permanent proxy. For the avoidance of doubt, the representative appointed by the Effective Member will hold the voting rights on behalf of such Effective Member as provided for in these Statute.

Unless otherwise specified in these Statute, the General Assembly can only deliberate validly if half of the Effective Members are present or represented.

However, if the quorum is not met, a new General Assembly will be convened under the same conditions as above, and will deliberate validly, regardless of the number of Effective Members represented. All Effective Members have one (1) vote. If an Effective Member requests so, or if legally required, the voting will be done anonymously.

#### **Art. 15: General Assembly: Decisions**

Unless otherwise provided for in the Statute, the decisions are taken with a simple majority of the Effective Members represented. For amendments to the Statute or dissolution, the provisions of art. 27 apply.

In case of a tie, the vote of the Chairperson of the Board of the Association will be decisive.

#### **Art. 16: General Assembly: Minutes**

The decisions of the General Assembly will be registered in minutes signed by the Chairperson of the Boards of the Association and the Secretary and sent to all Effective Members, Adherent Members and Innovation Partners as quickly as possible by letter, fax, electronic mail or any other communication means.

These minutes will be kept in an electronic file.

## **Art. 17: Board of the Association**

1. The Association is managed by the Board of the Association (“Board of the Association”) comprising at least three and maximum twenty-one Directors (“Directors”), appointed by the General Assembly subject to the following:

- The Directors are natural persons.
- The Directors are chosen from representatives of the Effective Members, Adherent Members and Innovation Partners of the Association.
- Each Effective Member, Adherent Member and Innovation Partner may only have one representative in the Board of the Association (the same applies if such member is part of a group of legal entities under the same control).
- A maximum of one third of the Directors are chosen among the representatives of Adherent Members and Innovation Partners;
- Representatives of Adherent Members can only apply for a seat in the Board of the Association if they also act as-representative of a group of 10 paying Adherent Members or more.

The board is a collegial body. Each Director is vested with an equal amount of power of authority.

2. The Board of the Association elects among the Directors, a Chairperson of the Board of the Association, a Secretary and a Treasurer. The positions of Chairperson, Secretary and Treasurer will be subject to a yearly election.

3. The Board of the Association may entrust to one person, whether a Director or not, the daily management and representation of the Association as far as the daily management is concerned.

The person in-charge of the daily management can act individually under the conditions specified by the Board of the Association.

4. Furthermore, the Board of the Association can grant under its responsibility specific special powers to one or several person(s).

## **Art. 18: Board of the Association: Appointments - Dismissal**

1. The Directors are appointed by the General Assembly for a term of office of three years.

If the membership of an, Effective Member, Adherent Member or Innovation Partner is terminated for any reason whatsoever, the mandate of a Director representing such Effective Member, Adherent Member or Innovation Partner in the Board shall automatically terminate.

The mandates for the Directors are renewable.

2. In the event that the mandate of a Director comes to an end before the expiry of its term, as a result of termination, withdrawal, decease, illness or incapacity of such Director, the Board of the Association shall have the right to temporarily fill the vacancy by appointing a new Director, in accordance with the provisions of these Statute. Such Director appointed to fill an interim vacancy shall be submitted to confirmation by the next General Assembly and shall complete the mandate of the member of the Director he/she is replacing.

3. The Directors can be dismissed by the General Assembly at any time resolving at the majority of two thirds of the Effective Members represented, without its decision having to be justified.

### **Art. 19: Board of the Association: Meetings**

The Board of the Association meets at least once every three months, including meetings by telephone, electronic means or any other means. The Board of the Association must be convened when more than half the Directors request so.

The notice together with the agenda will be sent at least ten (10) days in advance by letter, fax, electronic mail or any other communication means. In case of urgency the notice can be sent 24 hours in advance, by electronic mail or fax.

A Director can be represented at a meeting of the Board of the Association by another Director, subject to a written proxy. Each Director can however hold no more than 2 proxies.

Notwithstanding the foregoing, the Board of the Association may take decisions in writing. For this purpose, the Chairperson of the Board of the Association shall send the proposed decisions and accompanying reasons via e-mail to the Directors. Decisions will be approved if Directors have approved the decisions in writing in compliance with the quorum and majority requirements set forth in these Statute within the term indicated by the Chairperson of the Board of the Association.

The Board of the Association can only deliberate validly if at least half of the Directors are present or represented.

However, if less than half the Directors are present or represented at a meeting of the Board of the Association, a new meeting will be convened under the same conditions as above and will meet regardless of the number of present or represented Directors.

The decisions are taken with a simple majority of votes of the present or represented Directors. In case of a tie, the vote of the Chairperson of the Board of the Association will be decisive.

### **Art. 20: Minutes**

The decisions of the Board of Association will be registered in minutes signed by the Chairperson of the Board of the Association and the Secretary and sent to all Directors as quickly as possible by electronic mail or any other communication means. The minutes have to be approved during the next Board of Association meeting and will be kept in an electronic format.

### **Art. 21: Conflict of interests**

If a Director has a direct or indirect interest that conflicts with a decision or action of the Board of the Association, he/she will have to communicate this to the other Directors prior to the deliberations of the Board of the Association. His/her statement as well as the reasons explaining the conflict of interest for the concerned Director must be mentioned in the minutes of the Board of Association's meeting that will have to decide on that specific subject. Furthermore, the concerned Director has to inform the auditor, if any. Thereof, in the minutes of the meeting, the Board of the Association describes the nature of the decision or action and gives a justification of the decision that has been taken; the Board of the Association also mentions the property right consequences for the Association. The minutes will be noted entirely in the management report.

Furthermore, the report of the auditor, if any, should include a separate description of the property right consequences for the Association resulting from the decisions of the Board of the Association, which could possibly include a conflict of interest within the meaning of this article.

The concerned Director can attend the proceedings of the Board of the Association relating to these actions or decisions, but cannot take part in the vote. This article does not apply when the decisions of the Board of the Association relate to usual actions entered into under normal conditions for actions of the same nature.

## **Art. 22: Representation**

All acts binding the Association - except in the case of special proxies - will be signed by the Chairperson of the Board of the Association or by special proxy signed by the Chairperson of the Board of the Association, who will not have to give any justification concerning the authority granted for that purpose.

Judicial proceedings, both as plaintiff and as defendant, are attended by the Board of the Association, represented by its Chairperson of the Board of the Association or by a Director appointed to this end by the Board of the Association.

The Chairperson can delegate the following powers to the Secretary or the Treasurer by special proxy, acting solely or jointly

- Sign any necessary lease, leasing or purchase agreements that are necessary for the objectives and activities of the Association.
- Collect or receive on behalf of the Association, from the post office, customs office, any parcel services and railways or receive at home: letters, boxes, packages, parcels, whether by recorded delivery or not, whether charged or not; receive any deposits; hand over shipping bills, dispatch-notes and other necessary documents, sign all documents and discharges.
- Draw up inventories of goods and values that belong to the Association.
- Appoint and dismiss all agents and employees of the Association, fix their remuneration, commissions, wages, bonuses, as well as all other conditions of their admission and dismissal.
- Apply for inscriptions, modifications or cancellations at the trade register.
- Apply for the affiliation of the Association to professional organisms;
- Represent the Association before any public or private administration.
- Replace one or several representatives for the competences he/ she will define and for the duration he/she will fix.

The above-mentioned enumeration is exemplary and not exhaustive.

## **Art 23: Directors liability**

The provisions of Article 2:56-2:58 of the Belgian Code of Companies and Associations as introduced by the Belgian law of twenty-third of March twenty nineteen on companies and associations and containing various provisions (“Loi introduisant le Code des sociétés et des associations et portant des dispositions diverses”, 23 Mars 2019) apply with regard to the liability of the Directors.

## **Art. 24: Remuneration of the Directors**

Unless the General Assembly decides otherwise, their term of office of the Directors is honorary meaning that Directors are not entitled to any remuneration.

## Chapter 2 - Accounting

### Art. 25: Financial year and annual account

The financial year starts each year on January 1 and closes on 31 December of each year. Each year the Board of the Association shall draw up the annual accounts and budget. The annual accounts, as well as the budget for the financial year following the financial year to which these annual accounts relate, must be submitted to the General Assembly for approval within six (6) months after the closing date of the past financial year.

Together with the annual accounts, the Board of the Association shall submit to the General Assembly a “management report” in which it shall account for its management actions and provide all legally required information.

### Art. 26: Audit

If required by law, and at its discretion, the General Assembly may appoint one or more statutory auditors or any other person fulfilling the requirements imposed by law, who will be charged with the audit of the financial status of the Association, the annual accounts and the regularity of the Association’s transactions reflected in these annual accounts (“the Audit”). The statutory auditor(s) will draw up a comprehensive written report (the ‘supervision report’), which will be submitted to the annual General Assembly.

## TITLE 3: MODIFICATION & DISSOLUTION

### Art. 27: Modification of the Statute and dissolution

Without prejudice to the law, any proposal aiming at a modification of the Statute or at the dissolution of the Association can only proceed from the Board of the Association or from at least half the Effective Members of the Association.

The Board of the Association has to notify the Effective Members of the Association at least two (2) weeks in advance of the date of the General Assembly that will decide on said proposal.

The General Assembly can only proceed validly if at least two thirds of its Effective members are represented.

A decision will only be valid if adopted with a majority of two thirds of the votes of the Effective Members.

If, however less than two thirds of the Effective Members of the Association is represented at the General Assembly, a new General Assembly will be convened under the same conditions as above; this General Assembly will deliberate finally and validly on the proposal in question, with the same majority of two thirds of the votes, regardless of the number of Effective Members represented.

### Art. 28: Liquidation and Attribution of the assets

The Association is installed for an unlimited duration.

In case of judicial or voluntary dissolution, the General Assembly will appoint one or several liquidator(s), fix their competences and the mode of liquidation of the Association. The net assets, if any, after liquidation, will be attributed to a nonprofit legal entity which has objectives similar to those of the Association or- if no such entity exists, at least to a charitable cause.

## Art. 29 By-Laws

The General Assembly may decide to adopt by-laws upon proposal from the Board of the Association. The Statute will refer to the date of the by-laws in force.

# GENERAL PROVISIONS

## Art. 30: Common law

For all matters that are not laid down in these bylaws, we refer to the law; clauses that are contrary to the mandatory provisions will be regarded as not written.

## Art. 31: Jurisdiction

For all disputes between the Association, its Effective Members, Adherent Members, Innovation Partners, other partners, debenture-holders, Directors, auditors and liquidators and relating to the affairs of the Association and to the performance of these Statute, the courts of Brussels have exclusive jurisdiction, only the Belgian law is applicable.

## Art. 32: Communications

The registered contact method of the Association is [info@enoll.org](mailto:info@enoll.org).

### Vote

Number of votes cast: 14

Abstentions: 0

Votes in favor: 14

Votes against: 0

This resolution is therefore adopted.

# SPECIAL POWER OF ATTORNEY

Insofar as necessary special power of attorney, with the right to substitute, is granted to Mrs DE MOOR Anne Renée Georgette domiciled at 9820 Merelbeke, Bergbosstraat 115 in order to fulfil all formalities to request amendment of the registration in the register of corporate entities at the Crossroads-Bank for Enterprises.

# FINAL CLAUSE

The appearing parties acknowledge that the acting notary has informed them on the right for each party to request the assistance of another notary or a counsel, especially in the event of conflicting interests or when unbalanced stipulations are identified.

## IDENTITY OF THE PARTIES

The undersigned notary ascertains the identity of the appearing parties at the hand of documents required by the Institutional Law on Notaries.

## DOCUMENT DUTY

The duty amounts fifty euros (€ 50.00).

## CLOSING OF THE MEETING

No further matters being down for consideration, the chairperson closes the meeting.

## WHEREOF OFFICIAL RECORD

Drawn up and executed at Antwerpen, on the aforementioned date and place.

Each of the members acknowledges to have received a draft of this deed in due time.

Full lecture of the present deed has been given where the dispositions mentioned in article 12 paragraph 1 and 2 of the Institutional Law on Notaries are concerned, as well as the amendments brought to this previously communicated draft. The entire deed was explained by me, notary, on behalf of the appearing parties. Upon fulfillment of the above, the members of the bureau and the members who so requested, signed with me, notary.

## IDENTITEITSCONTROLE

Ondergetekende geassocieerd notaris bevestigt de partijen te kennen of hun identiteit te hebben nagezien aan de hand van de door de Organieke wet op het Notariaat vereiste documenten.

## RECHT OP GESCHRIFTEN (WETBOEK DIVERSE RECHTEN EN TAKSEN)

Het recht op geschriften bedraagt vijftig euro (€ 50,00).

## SLUITING VAN DE ZITTING

De agenda volledig afgehandeld zijnde, verklaart de voorzitter de zitting geheven.

## WAARVAN PROCES-VERBAAL

Opgemaakt en verleden te Antwerpen, datum als voormeld.

Elk van de leden erkent voldoende tijdig een ontwerp van onderhavige akte te hebben ontvangen.


Onderhavige akte werd integraal voorgelezen voor wat betreft de vermeldingen vervat in artikel 12 alinea 1 en alinea 2 van de Organieke Wet Notariaat, evenals de wijzigingen die werden aangebracht aan het vooraf medegedeelde ontwerp.

De gehele akte werd door mij, geassocieerd notaris, ten behoeve van de comparanten toegelicht.

Na vervulling van alles wat hierboven staat hebben de leden van het bureau en de leden die het vragen, met mij, geassocieerd notaris, getekend.(Volgen de handtekeningen)

**“European Network of Living Labs”**  
 Afgekort “ENoLL”  
 Internationale vereniging zonder winstoogmerk  
 Gevestigd in het Brussels Gewest  
 Met adres te 1210 Sint-Joost-ten-Node (Brussel), Kunstlaan 6  
 RPR Brussel, Nederlandstalige afdeling, BTW BE 0824.793.473



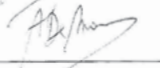

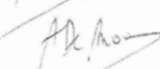
**Aanwezigheidslijst buitengewone algemene vergadering van 18 maart 2022**

	<b>Effectief lid</b>	<b>Volmachthouder</b>	<b>Handtekening</b>
1	FUNDACIO GENERAL UNIVERSITAT JAUME I EDIFICIO ESPAITEC1, AVD SOS BAYNAT_, 12071, CASTELLON SPANJE	Anne De Moor	
2	Interuniversitair Micro-Electronica Centrum vzw (IMEC) Kapeldreef 75 3001 Leuven, Belgium	Anne De Moor	
3	Fundacion i2cat Gran Capita 2-4 08034 Barcelona Spain	Anne De Moor	
4	GAIA- Asociación de Industrias del Conocimiento y Tecnología Aplicada PORTUETXE BIDEA Nº14, EDIF. IBAETA, PLANTA 1, 20018 SAN SEBASTIÁN (SPAIN)	Anne De Moor	
5	tampereen ammattikorkeakoulu OY (TAMK) <u>Tohlopinranta 31 33270 Tampere</u>	Anne De Moor	
6	Lab of Medical Physics and Digital Innovations, School of Medicine ARISTOTLE UNIVERSITY OF THESSALONIKI PO Box 376 54124 Thessaloniki - Griekenland	Anne De Moor	
7	Consorsio Fernando de los Rios Edificio Bioregión Avda del Conocimiento nº 37 – Parque Tecnológico de la Salud. 1ª planta – CP:18016 – Granada	Anne De Moor	

ZESTIENDE BLAD

→ CW f

**“European Network of Living Labs”**  
 Afgekort “ENoLL”  
 Internationale vereniging zonder winstoogmerk  
 Gevestigd in het Brussels Gewest  
 Met adres te 1210 Sint-Joost-ten-Node (Brussel), Kunstlaan 6  
 RPR Brussel, Nederlandstalige afdeling, BTW BE 0824.793.473

8	Centre for Research and Technologies Hellas – Hellenic Institute for Transport 6 <sup>th</sup> km Charilaou-Thermi Rd P.O. Box 60361 GR 57001 Thermi, Thessaloniki Griekenland	Anne De Moor	
9	BASAKŞEHİR LIVING LAB	Niet aanwezig of vertegenwoordigd	
10	Krakowski Park Technologiczny sp. z o.o. ul. Podole 60 30-394 Kraków	Anne De Moor	
11	Institute for Information Industry 11F, No. 106, Section 2, Heping East Road, Taipei City, Republic of China (Taiwan)	Anne De Moor	
12	COMPUTER VISION CENTER EDIFICIO O, CAMPUS UAB, BELLATERRA 08192 BARCELONA, SPAIN	Anne De Moor	
13	Gemeente Eindhoven Stadhuisplein 1 5611 EM Eindhoven Nederland	Anne De Moor	
14	KWMC Knowle West Media Centre Bristol Living Lab Leinster Avenue Knowle West Bristol BS4 1NL UK		

ZEVENTIENDE BLAD

→ CW f

**"European Network of Living Labs"**  
 Afgekort "ENoLL"  
 Internationale vereniging zonder winstoogmerk  
 Gevestigd in het Brussels Gewest  
 Met adres te 1210 Sint-Joost-ten-Node (Brussel), Kunstlaan 6  
 RPR Brussel, Nederlandstalige afdeling, BTW BE 0824.793.473

15	PSNC Living Labs	Niet aanwezig of vertegenwoordigd	
16	Coventry University Priory Street, CV12TT, Coventry Verenigd Koninkrijk GB918037524	Aanwezig, vertegenwoordigd door de heer Gregg Jones, bestuurder	
17	Laurea Applied Sciences University Ratatie 22 01300 Vantaa Finland OVT-code 003710462161	Niet aanwezig of vertegenwoordigd	
18	Energy Living Lab (HEVS) Technopôle 3 3960 Sierre Zwitserland	Niet aanwezig of vertegenwoordigd	

<p align="center">Voorzitter</p>  Anne DE MOOR	<p>Getekend "NE VARIETUR" voor BIJLAGE aan de akte van geassocieerd notaris Frederik VLAMINCK te Antwerpen, op 18 maart 2022</p>  De Notaris
--	---

ACHTTIENDE BLAD

**"ne varietur"**

18-03-2022

*Handwritten notes and signatures:*  
 Anne DE MOOR  
 Frederik VLAMINCK  
 Gregg Jones

V014828-20220108

**Onderhandse volmacht**  
***Private power of attorney***

De ondergetekende vennootschap / The undersigning company

Naam / Name : \_\_\_\_\_ FUNDACIO GENERAL UNIVERSITAT JAUME I \_\_\_\_\_

Adres / Address : \_\_\_\_\_ EDIFICIO ESPAITEC1, AVD SOS BAYNAT\_, 12071,  
CASTELLON, SPAIN \_\_\_\_\_

Ondernemingsnummer / Company number : \_\_\_\_\_ G12741088 \_\_\_\_\_

"ne varietur"  
18-03-2022



Effectief Lid van  
*Effective Member of*

**“European Network of Living Labs”**  
Afgekort / Abbreviated **“ENoLL”**

Internationale vereniging zonder winstoogmerk / *International Non-Profit Association*  
Gevestigd in het Brussels Gewest / *Established in the Brussels Region*  
Met adres te / *With address at* 1210 Sint-Joost-ten-Node (Brussel), Kunstlaan 6  
RPR Brussel, Nederlandstalige afdeling / *RLE Brussels, Dutch division*  
BTW / VAT BE 0824.793.473

stelt aan tot bijzondere gevolmachtigde met recht van indeplaatsstelling:  
*appoints as special attorney with the right to substitute:*

**Mrs Anne DE MOOR**  
Bergbosstraat 115  
9820 Merelbeke (Belgium)

om haar te vertegenwoordigen op de ALGEMENE VERGADERING van ENoLL  
*to represent it at the GENERAL ASSEMBLY of ENoLL*

die zal worden gehouden op **18 maart 2022 om 14 uur** in de zetel van de besloten  
vennootschap “Johan KIEBOOMS & Frederik VLAMINCK, Geassocieerde notarissen” te  
2000 Antwerpen, Amerikalei 163, met de volgende agenda  
*which will be held on 18 March 2022 at 2 p.m. at the registered offices of the private  
company “Johan KIEBOOMS & Frederik VLAMINCK, Associated notaries” at 2000  
Antwerpen, Amerikalei 163, with the following agenda*

## AGENDA

### 1. Herformulering van de statuten

Om de statuten van de vereniging in overeenstemming te brengen met de voorschriften van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (hierna ook aangeduid als “WVV”), waarbij de vereniging de rechtsvorm zal behouden van een internationale vereniging zonder winstoogmerk, waarvan de zetel gevestigd is in het Brussels Gewest, waarvan het adres, dat niet in de statuten zal worden vermeld, gevestigd is te 1210 Sint-Joost-ten-Node (Brussel), Kunstlaan 6, in het rechtsgebied van de ondernemingsrechtbank Brussel, Nederlandstalige afdeling, en bij deze gelegenheid de statuten volledig om te werken, te herformuleren, te hernoemen, diverse aanvullingen en wijzigingen door te voeren en dienvolgens een volledig nieuwe tekst voor de statuten aan te nemen, zowel in het Nederlands als het Engels, overeenkomstig het ontwerp, met aanduiding van de tekstuele wijzigingen, dat reeds werd bezorgd aan alle leden.

### 1. Reformulation of the articles of association

*To conform the articles of association of the association to the Code on companies and associations (hereinafter also referred to as “CCA”), where the association will continue the legal form of an international non-profit association, which will be established in the Brussels Region, of which the address, which shall not be mentioned in the articles of association, will be at 1210 Sint-Joost-ten-Node (Brussel), Kunstlaan 6, in the jurisdiction of the business court at Brussels, Dutch division, and at this occasion entirely transform, reformulate and renumber the articles of association, make various additions and changes and, accordingly, to adopt a completely new text for the articles of association, both in Dutch and in English, in accordance with the draft which has already been provided to all members.*

<b>Stemming – Vote</b>		
Onthouding <input type="checkbox"/> <i>Abstention</i>	Voor <input checked="" type="checkbox"/> <i>In favour</i>	Tegen <input type="checkbox"/> <i>Against</i>

#### En te dien einde

deelnemen aan alle beraadslagingen en namens ondergetekende stemmen over de voorstellen vermeld op de agenda, deze wijzigen of verwerpen;

de aanwezigheidslijst, de notulen van de vergadering en alle bijlagen die daaraan zouden worden gehecht, ondertekenen;

verklaren voldoende tijdig een ontwerp van de akte en de ontwerpstatuten te hebben ontvangen om deze te bestuderen;

#### And to this effect

*participate in any and all deliberations, and to vote, accept, change, and/or reject on behalf of the undersigned on all items mentioned on the agenda;*

*sign the minutes of the meeting, the attendance list and all eventual annexes;*

*acknowledge having received a draft of the notarial deed and the draft articles of association sufficiently in advance to examine;*

in het algemeen, alles doen wat nodig of nuttig zal blijken voor de uitvoering van deze lastgeving, met belofte van bekrachtiging.

Opgemaakt te \_\_\_\_\_  
Op \_\_\_\_\_ 2022

*in general do everything the attorney will deem useful or necessary promising ratification if necessary.*

*Drawn up at* \_\_\_\_\_ *Castellon* \_\_\_\_\_  
*On* 7<sup>th</sup> *march* 2022

For \_\_\_\_\_

Naam/Name:  
Functie/Function:



Digitally signed by 52790914A JUAN ANTONIO BERTOLIN (R: G12741088)  
DN: C=ES, O=FUNDACIO GENERAL DE LA UNIVERSITAT JAUME I, FUNDACIO C.V., CN=52790914A JUAN ANTONIO BERTOLIN (R: G12741088),  
Reason: I am the author of this document  
Location: Castellon, ESPAÑA  
Date: 2022-03-07-14:38:59

Naam/Name: JUAN ANTONIO BERTOLIN  
Functie/Function: MANAGER

V014828-20220108

**Onderhandse volmacht**  
***Private power of attorney***

Gelieve alle gemarkeerde velden aan te vullen om een geldige volmacht te verlenen  
*In order to grant a valid proxy, please fill out all marked fields.*

De ondergetekende vennootschap / The undersigning company

Naam / Name : Interuniversitair Micro-Electronica Centrum vzw (IMEC)

Adres / Address : Kapeldreef 75  
3001 Leuven, Belgium

Ondernemingsnummer / Company number : BE0425.260.668

"ne varietur"

18-03-2022



Effectief Lid van  
*Effective Member of*

**"European Network of Living Labs"**  
Afgekort / Abbreviated **"ENoLL"**

Internationale vereniging zonder winstoogmerk / *International Non-Profit Association*  
Gevestigd in het Brussels Gewest / *Established in the Brussels Region*  
Met adres te / *With address at* 1210 Sint-Joost-ten-Node (Brussel), Kunstlaan 6  
RPR Brussel, Nederlandstalige afdeling / *RLE Brussels, Dutch division*  
BTW / VAT BE 0824.793.473

stelt aan tot bijzondere gevolmachtigde met recht van indeplaatsstelling:  
*appoints as special attorney with the right to substitute:*

**Mrs Anne DE MOOR**  
Bergbosstraat 115  
9820 Merelbeke (Belgium)

om haar te vertegenwoordigen op de ALGEMENE VERGADERING van ENoLL  
*to represent it at the GENERAL ASSEMBLY of ENoLL*

die zal worden gehouden op **18 maart 2022 om 14 uur** in de zetel van de besloten  
vennootschap "Johan KIEBOOMS & Frederik VLAMINCK, Geassocieerde notarissen" te  
2000 Antwerpen, Amerikalei 163, met de volgende agenda  
*which will be held on 18 March 2022 at 2 p.m. at the registered offices of the private  
company "Johan KIEBOOMS & Frederik VLAMINCK, Associated notaries" at 2000  
Antwerpen, Amerikalei 163, with the following agenda*

## AGENDA

### 1. Herformulering van de statuten

Om de statuten van de vereniging in overeenstemming te brengen met de voorschriften van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (hierna ook aangeduid als "WVV"), waarbij de vereniging de rechtsvorm zal behouden van een internationale vereniging zonder winstoogmerk, waarvan de zetel gevestigd is in het Brussels Gewest, waarvan het adres, dat niet in de statuten zal worden vermeld, gevestigd is te 1210 Sint-Joost-ten-Node (Brussel), Kunstlaan 6, in het rechtsgebied van de ondernemingsrechtbank Brussel, Nederlandstalige afdeling, en bij deze gelegenheid de statuten volledig om te werken, te herformuleren, te hernummeren, diverse aanvullingen en wijzigingen door te voeren en dienvolgens een volledig nieuwe tekst voor de statuten aan te nemen, zowel in het Nederlands als het Engels, overeenkomstig het ontwerp, met aanduiding van de tekstuele wijzigingen, dat reeds werd bezorgd aan alle leden.

### 1. Reformulation of the articles of association

*To conform the articles of association of the association to the Code on companies and associations (hereinafter also referred to as "CCA"), where the association will continue the legal form of an international non-profit association, which will be established in the Brussels Region, of which the address, which shall not be mentioned in the articles of association, will be at 1210 Sint-Joost-ten-Node (Brussel), Kunstlaan 6, in the jurisdiction of the business court at Brussels, Dutch division, and at this occasion entirely transform, reformulate and renumber the articles of association, make various additions and changes and, accordingly, to adopt a completely new text for the articles of association, both in Dutch and in English, in accordance with the draft which has already been provided to all members.*

<b>Stemming – Vote</b>		
Onthouding <input type="checkbox"/> <i>Abstention</i>	Voor <input checked="" type="checkbox"/> <i>In favour</i>	Tegen <input type="checkbox"/> <i>Against</i>

### En te dien einde

deelnemen aan alle beraadslagingen en namens ondergetekende stemmen over de voorstellen vermeld op de agenda, deze wijzigen of verwerpen;

de aanwezigheidslijst, de notulen van de vergadering en alle bijlagen die daaraan zouden worden gehecht, ondertekenen;

verklaren voldoende tijdig een ontwerp van de akte en de ontwerpstatuten te hebben ontvangen om deze te bestuderen;

### And to this effect

*participate in any and all deliberations, and to vote, accept, change, and/or reject on behalf of the undersigned on all items mentioned on the agenda;*

*sign the minutes of the meeting, the attendance list and all eventual annexes;*

*acknowledge having received a draft of the notarial deed and the draft articles of association sufficiently in advance to examine;*

in het algemeen, alles doen wat nodig of nuttig zal blijken voor de uitvoering van deze lastgeving, met belofte van bekrachtiging.

*in general do everything the attorney will deem useful or necessary promising ratification if necessary.*

Opgemaakt te Leuven  
Op 9 maart 2022

Drawn up at \_\_\_\_\_  
On \_\_\_\_\_ 2022

For IMEC

DocuSigned by:  
*Ludo Deferm*  
F4D842615527452...

Naam/Name: Luc Van den hove  
Functie/Function: President & CEO

By Power of Attorney  
Naam/Name: Ludo Deferm  
Functie/Function: Executive Vice-President

V014828-20220108

**Onderhandse volmacht**  
***Private power of attorney***

Gelieve alle gemarkeerde velden aan te vullen om een geldige volmacht te verlenen  
*In order to grant a valid proxy, please fill out all marked fields.*

De ondergetekende vennootschap / The undersigning company

Naam / Name : \_\_\_\_\_ Fundació i2cat \_\_\_\_\_

Adres / Address : \_\_\_\_\_ Gran Capità 2-4 \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ 08034 Barcelona \_\_\_\_\_

Ondernemingsnummer / Company number : \_\_\_\_\_  
"ne varietur" \_\_\_\_\_ G63262570 \_\_\_\_\_

18-03-2022

Effectief Lid van  
*Effective Member of*

**"European Network of Living Labs"**  
Afgekort / *Abbreviated* "ENoLL"

Internationale vereniging zonder winstoogmerk / *International Non-Profit Association*  
Gevestigd in het Brussels Gewest / *Established in the Brussels Region*  
Met adres te / *With address at* 1210 Sint-Joost-ten-Node (Brussel), Kunstlaan 6  
RPR Brussel, Nederlandstalige afdeling / *RLE Brussels, Dutch division*  
BTW / VAT BE 0824.793.473

stelt aan tot bijzondere gevolmachtigde met recht van indeplaatsstelling:  
*appoints as special attorney with the right to substitute:*

**Mrs Anne DE MOOR**  
Bergbosstraat 115  
9820 Merelbeke (Belgium)

om haar te vertegenwoordigen op de ALGEMENE VERGADERING van ENoLL  
*to represent it at the GENERAL ASSEMBLY of ENoLL*

die zal worden gehouden op **18 maart 2022 om 14 uur** in de zetel van de besloten  
vennootschap "Johan KIEBOOMS & Frederik VLAMINCK, Geassocieerde notarissen" te  
2000 Antwerpen, Amerikalei 163, met de volgende agenda  
*which will be held on 18 March 2022 at 2 p.m. at the registered offices of the private  
company "Johan KIEBOOMS & Frederik VLAMINCK, Associated notaries" at 2000  
Antwerpen, Amerikalei 163, with the following agenda*

## AGENDA

### 1. Herformulering van de statuten

Om de statuten van de vereniging in overeenstemming te brengen met de voorschriften van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (hierna ook aangeduid als "WVV"), waarbij de vereniging de rechtsvorm zal behouden van een internationale vereniging zonder winstoogmerk, waarvan de zetel gevestigd is in het Brussels Gewest, waarvan het adres, dat niet in de statuten zal worden vermeld, gevestigd is te 1210 Sint-Joost-ten-Node (Brussel), Kunstlaan 6, in het rechtsgebied van de ondernemingsrechtbank Brussel, Nederlandstalige afdeling, en bij deze gelegenheid de statuten volledig om te werken, te herformuleren, te hernummeren, diverse aanvullingen en wijzigingen door te voeren en dienvolgens een volledig nieuwe tekst voor de statuten aan te nemen, zowel in het Nederlands als het Engels, overeenkomstig het ontwerp, met aanduiding van de tekstuele wijzigingen, dat reeds werd bezorgd aan alle leden.

### 1. Reformulation of the articles of association

*To conform the articles of association of the association to the Code on companies and associations (hereinafter also referred to as "CCA"), where the association will continue the legal form of an international non-profit association, which will be established in the Brussels Region, of which the address, which shall not be mentioned in the articles of association, will be at 1210 Sint-Joost-ten-Node (Brussel), Kunstlaan 6, in the jurisdiction of the business court at Brussels, Dutch division, and at this occasion entirely transform, reformulate and renumber the articles of association, make various additions and changes and, accordingly, to adopt a completely new text for the articles of association, both in Dutch and in English, in accordance with the draft which has already been provided to all members.*

<b>Stemming – Vote</b>		
Onthouding <input type="checkbox"/> <i>Abstention</i>	Voor <input checked="" type="checkbox"/> <i>In favour</i>	Tegen <input type="checkbox"/> <i>Against</i>

#### En te dien einde

deelnemen aan alle beraadslagingen en namens ondergetekende stemmen over de voorstellen vermeld op de agenda, deze wijzigen of verwerpen;

de aanwezigheidslijst, de notulen van de vergadering en alle bijlagen die daaraan zouden worden gehecht, ondertekenen;

verklaren voldoende tijdig een ontwerp van de akte en de ontwerpstatuten te hebben ontvangen om deze te bestuderen;

#### And to this effect

*participate in any and all deliberations, and to vote, accept, change, and/or reject on behalf of the undersigned on all items mentioned on the agenda;*

*sign the minutes of the meeting, the attendance list and all eventual annexes;*

*acknowledge having received a draft of the notarial deed and the draft articles of association sufficiently in advance to examine;*

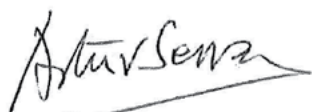
in het algemeen, alles doen wat nodig of nuttig zal blijken voor de uitvoering van deze lastgeving, met belofte van bekrachtiging.

*in general do everything the attorney will deem useful or necessary promising ratification if necessary.*

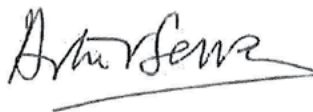
Opgemaakt te \_\_\_\_\_  
Op \_\_\_\_\_ 2022

Drawn \_\_\_\_\_ up \_\_\_\_\_ at  
\_\_\_\_\_ Barcelona \_\_\_\_\_  
On March 7th \_\_\_\_\_  
2022

For \_\_\_\_\_ Fundació i2cat \_\_\_\_\_



\_\_\_\_\_  
Artur Serra  
Naam/Name:  
Functie/Function: Deputy Director



\_\_\_\_\_  
Artur Serra  
Naam/Name:  
Functie/Function: Deputy Director

V014828-20220108

**Onderhandse volmacht**  
***Private power of attorney***

Gelieve alle gemarkeerde velden aan te vullen om een geldige volmacht te verlenen  
*In order to grant a valid proxy, please fill out all marked fields.*

De ondergetekende vennootschap / The undersigning company

Naam / Name : \_\_\_\_\_ GAIA- Asociación de Industrias del Conocimiento  
y Tecnología Aplicada \_\_\_\_\_

Adres / Address : \_\_\_\_\_ PORTUETXE BIDEA N°14, EDIF.  
IBAETA, PLANTA 1, 20018 SAN SEBASTIÁN (SPAIN) \_\_\_\_\_

Ondernemingsnummer / Company number : G20082409

**"ne varietur"**

18-03-2022

Effectief Lid van  
*Effective Member of*

**"European Network of Living Labs"**  
*Afgekort / Abbreviated "ENoLL"*

Internationale vereniging zonder winstoogmerk / *International Non-Profit Association*  
Gevestigd in het Brussels Gewest / *Established in the Brussels Region*  
Met adres te / *With address at* 1210 Sint-Joost-ten-Node (Brussel), Kunstlaan 6  
RPR Brussel, Nederlandstalige afdeling / *RLE Brussels, Dutch division*  
BTW / VAT BE 0824.793.473

stelt aan tot bijzondere gevolmachtigde met recht van indeplaatsstelling:  
*appoints as special attorney with the right to substitute:*

**Mrs Anne DE MOOR**  
Bergbosstraat 115  
9820 Merelbeke (Belgium)

om haar te vertegenwoordigen op de ALGEMENE VERGADERING van ENoLL  
*to represent it at the GENERAL ASSEMBLY of ENoLL*

die zal worden gehouden op **18 maart 2022 om 14 uur** in de zetel van de besloten  
vennootschap "Johan KIEBOOMS & Frederik VLAMINCK, Geassocieerde notarissen" te  
2000 Antwerpen, Amerikalei 163, met de volgende agenda  
*which will be held on 18 March 2022 at 2 p.m. at the registered offices of the private  
company "Johan KIEBOOMS & Frederik VLAMINCK, Associated notaries" at 2000  
Antwerpen, Amerikalei 163, with the following agenda*

## AGENDA

### 1. Herformulering van de statuten

Om de statuten van de vereniging in overeenstemming te brengen met de voorschriften van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (hierna ook aangeduid als “WVV”), waarbij de vereniging de rechtsvorm zal behouden van een internationale vereniging zonder winstoogmerk, waarvan de zetel gevestigd is in het Brussels Gewest, waarvan het adres, dat niet in de statuten zal worden vermeld, gevestigd is te 1210 Sint-Joost-ten-Node (Brussel), Kunstlaan 6, in het rechtsgebied van de ondernemingsrechtbank Brussel, Nederlandstalige afdeling, en bij deze gelegenheid de statuten volledig om te werken, te herformuleren, te hernummeren, diverse aanvullingen en wijzigingen door te voeren en dienvolgens een volledig nieuwe tekst voor de statuten aan te nemen, zowel in het Nederlands als het Engels, overeenkomstig het ontwerp, met aanduiding van de tekstuele wijzigingen, dat reeds werd bezorgd aan alle leden.

### I. Reformulation of the articles of association

*To conform the articles of association of the association to the Code on companies and associations (hereinafter also referred to as “CCA”), where the association will continue the legal form of an international non-profit association, which will be established in the Brussels Region, of which the address, which shall not be mentioned in the articles of association, will be at 1210 Sint-Joost-ten-Node (Brussel), Kunstlaan 6, in the jurisdiction of the business court at Brussels, Dutch division, and at this occasion entirely transform, reformulate and renumber the articles of association, make various additions and changes and, accordingly, to adopt a completely new text for the articles of association, both in Dutch and in English, in accordance with the draft which has already been provided to all members.*

<b>Stemming – Vote</b>		
Onthouding <input type="checkbox"/> <i>Abstention</i>	Voor <b>X</b> <i>In favour</i>	Tegen <input type="checkbox"/> <i>Against</i>

#### En te dien einde

deelnemen aan alle beraadslagingen en namens ondergetekende stemmen over de voorstellen vermeld op de agenda, deze wijzigen of verwerpen;

de aanwezigheidslijst, de notulen van de vergadering en alle bijlagen die daaraan zouden worden gehecht, ondertekenen;

verklaren voldoende tijdig een ontwerp van de akte en de ontwerpstatuten te hebben ontvangen om deze te bestuderen;

#### And to this effect

*participate in any and all deliberations, and to vote, accept, change, and/or reject on behalf of the undersigned on all items mentioned on the agenda;*

*sign the minutes of the meeting, the attendance list and all eventual annexes;*

*acknowledge having received a draft of the notarial deed and the draft articles of association sufficiently in advance to examine;*

in het algemeen, alles doen wat nodig of nuttig zal blijken voor de uitvoering van deze lastgeving, met belofte van bekrachtiging.

*in general do everything the attorney will deem useful or necessary promising ratification if necessary.*

Opgemaakt te \_\_\_\_\_  
Op \_\_\_\_\_ 2022

Drawn up at BILBAO  
On 28/02/2022

For \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
Naam/Name:  
Functie/Function:

\_\_\_\_\_  
Naam/Name: Jokin Garatea  
Functie/Function: Secretary

V014828-20220108

**Onderhandse volmacht**  
**Private power of attorney**

Gelieve alle gemarkeerde velden aan te vullen om een geldige volmacht te verlenen  
*In order to grant a valid proxy, please fill out all marked fields.*

De ondergetekende vennootschap / The undersigning company

Naam / Name : Tampreen ammattikorkeakoulu Oy , TAMK

Adres / Address : Kuntokatu 3, 33520 Tampere, Finland

Ondernemingsnummer / Company number : 1015428-1

*"ne varietur"*  
*18-03-2022*

Effectief Lid van  
*Effective Member of*

**"European Network of Living Labs"**  
*Afgekort / Abbreviated "ENoLL"*

Internationale vereniging zonder winstoogmerk / *International Non-Profit Association*  
Gevestigd in het Brussels Gewest / *Established in the Brussels Region*  
Met adres te / *With address at* 1210 Sint-Joost-ten-Node (Brussel), Kunstlaan 6  
RPR Brussel, Nederlandstalige afdeling / *RLE Brussels, Dutch division*  
BTW / VAT BE 0824.793.473  
-----

stelt aan tot bijzondere gevolmachtigde met recht van indeplaatsstelling:  
*appoints as special attorney with the right to substitute:*

**Mrs Anne DE MOOR**  
Bergbosstraat 115  
9820 Merelbeke (Belgium)

om haar te vertegenwoordigen op de ALGEMENE VERGADERING van ENoLL  
*to represent it at the GENERAL ASSEMBLY of ENoLL*

die zal worden gehouden op **18 maart 2022 om 14 uur** in de zetel van de besloten vennootschap "Johan KIEBOOMS & Frederik VLAMINCK, Geassocieerde notarissen" te 2000 Antwerpen, Amerikalei 163, met de volgende agenda  
*which will be held on 18 March 2022 at 2 p.m. at the registered offices of the private company "Johan KIEBOOMS & Frederik VLAMINCK, Associated notaries" at 2000 Antwerpen, Amerikalei 163, with the following agenda*

## AGENDA

### 1. Herformulering van de statuten

Om de statuten van de vereniging in overeenstemming te brengen met de voorschriften van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (hierna ook aangeduid als “WVV”), waarbij de vereniging de rechtsvorm zal behouden van een internationale vereniging zonder winstoogmerk, waarvan de zetel gevestigd is in het Brussels Gewest, waarvan het adres, dat niet in de statuten zal worden vermeld, gevestigd is te 1210 Sint-Joost-ten-Node (Brussel), Kunstlaan 6, in het rechtsgebied van de ondernemingsrechtbank Brussel, Nederlandstalige afdeling, en bij deze gelegenheid de statuten volledig om te werken, te herformuleren, te hernummeren, diverse aanvullingen en wijzigingen door te voeren en dienvolgens een volledig nieuwe tekst voor de statuten aan te nemen, zowel in het Nederlands als het Engels, overeenkomstig het ontwerp, met aanduiding van de tekstuele wijzigingen, dat reeds werd bezorgd aan alle leden.

### 1. Reformulation of the articles of association

*To conform the articles of association of the association to the Code on companies and associations (hereinafter also referred to as “CCA”), where the association will continue the legal form of an international non-profit association, which will be established in the Brussels Region, of which the address, which shall not be mentioned in the articles of association, will be at 1210 Sint-Joost-ten-Node (Brussel), Kunstlaan 6, in the jurisdiction of the business court at Brussels, Dutch division, and at this occasion entirely transform, reformulate and renumber the articles of association, make various additions and changes and, accordingly, to adopt a completely new text for the articles of association, both in Dutch and in English, in accordance with the draft which has already been provided to all members.*

<b>Stemming – Vote</b>		
Onthouding <input type="checkbox"/> <i>Abstention</i>	Voor x <i>In favour</i>	Tegen <input type="checkbox"/> <i>Against</i>

#### En te dien einde

deelnemen aan alle beraadslagingen en namens ondergetekende stemmen over de voorstellen vermeld op de agenda, deze wijzigen of verwerpen;

de aanwezigheidslijst, de notulen van de vergadering en alle bijlagen die daaraan zouden worden gehecht, ondertekenen;

verklaren voldoende tijdig een ontwerp van de akte en de ontwerpstatuten te hebben ontvangen om deze te bestuderen;

#### And to this effect

*participate in any and all deliberations, and to vote, accept, change, and/or reject on behalf of the undersigned on all items mentioned on the agenda;*

*sign the minutes of the meeting, the attendance list and all eventual annexes;*

*acknowledge having received a draft of the notarial deed and the draft articles of association sufficiently in advance to examine;*

in het algemeen, alles doen wat nodig of  
nuttig zal blijken voor de uitvoering van  
deze lastgeving, met belofte van  
bekrachtiging.

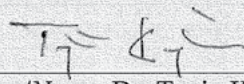
*in general do everything the attorney will  
deem useful or necessary promising  
ratification if necessary.*

Opgemaakt te \_\_\_\_\_  
Op \_\_\_\_\_ 2022

*Drawn up at Tampere, Finland  
On 3<sup>rd</sup> of March 2022*

For Tampere University of Applied Sciences Ltd, TAMK

\_\_\_\_\_  
Naam/Name:  
Functie/Function:

  
\_\_\_\_\_  
Naam/Name: Dr. Tapio Kujala  
Functie/Function: President

V014828-20220108

**Onderhandse volmacht**  
**Private power of attorney**

Gelieve alle gemarkeerde velden aan te vullen om een geldige volmacht te verlenen  
*In order to grant a valid proxy, please fill out all marked fields.*

De ondergetekende vennootschap / The undersigning company

Naam / Name : Lab of Medical Physics and Digital Innovations, School of Medicine

Adres / Address : Aristotle University of Thessaloniki, PO Box 376, 54124, Thessaloniki, Greece

Ondernemingsnummer / Company number : EL090049627

"ne varietur"  
18-03-2022

Effectief Lid van  
*Effective Member of*

**"European Network of Living Labs"**  
*Afgekort / Abbreviated "ENoLL"*

Internationale vereniging zonder winstoogmerk / *International Non-Profit Association*  
Gevestigd in het Brussels Gewest / *Established in the Brussels Region*  
Met adres te / *With address at* 1210 Sint-Joost-ten-Node (Brussel), Kunstlaan 6  
RPR Brussel, Nederlandstalige afdeling / *RLE Brussels, Dutch division*  
BTW / VAT BE 0824.793.473

stelt aan tot bijzondere gevolmachtigde met recht van indeplaatsstelling:  
*appoints as special attorney with the right to substitute:*

**Mrs Anne DE MOOR**  
Bergbosstraat 115  
9820 Merelbeke (Belgium)

om haar te vertegenwoordigen op de ALGEMENE VERGADERING van ENoLL  
*to represent it at the GENERAL ASSEMBLY of ENoLL*

die zal worden gehouden op **18 maart 2022 om 14 uur** in de zetel van de besloten vennootschap "Johan KIEBOOMS & Frederik VLAMINCK, Geassocieerde notarissen" te 2000 Antwerpen, Amerikalei 163, met de volgende agenda  
*which will be held on 18 March 2022 at 2 p.m. at the registered offices of the private company "Johan KIEBOOMS & Frederik VLAMINCK, Associated notaries" at 2000 Antwerpen, Amerikalei 163, with the following agenda*

## AGENDA

### 1. Herformulering van de statuten

Om de statuten van de vereniging in overeenstemming te brengen met de voorschriften van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (hierna ook aangeduid als "WVV"), waarbij de vereniging de rechtsvorm zal behouden van een internationale vereniging zonder winstoogmerk, waarvan de zetel gevestigd is in het Brussels Gewest, waarvan het adres, dat niet in de statuten zal worden vermeld, gevestigd is te 1210 Sint-Joost-ten-Node (Brussel), Kunstlaan 6, in het rechtsgebied van de ondernemingsrechtbank Brussel, Nederlandstalige afdeling, en bij deze gelegenheid de statuten volledig om te werken, te herformuleren, te hernoemen, diverse aanvullingen en wijzigingen door te voeren en dienvolgens een volledig nieuwe tekst voor de statuten aan te nemen, zowel in het Nederlands als het Engels, overeenkomstig het ontwerp, met aanduiding van de tekstuele wijzigingen, dat reeds werd bezorgd aan alle leden.

### I. Reformulation of the articles of association

*To conform the articles of association of the association to the Code on companies and associations (hereinafter also referred to as "CCA"), where the association will continue the legal form of an international non-profit association, which will be established in the Brussels Region, of which the address, which shall not be mentioned in the articles of association, will be at 1210 Sint-Joost-ten-Node (Brussel), Kunstlaan 6, in the jurisdiction of the business court at Brussels, Dutch division, and at this occasion entirely transform, reformulate and renumber the articles of association, make various additions and changes and, accordingly, to adopt a completely new text for the articles of association, both in Dutch and in English, in accordance with the draft which has already been provided to all members.*

<b>Stemming – Vote</b>		
Onthouding <input type="checkbox"/> <i>Abstention</i>	Voor <input checked="" type="checkbox"/> <i>In favour</i>	Tegen <input type="checkbox"/> <i>Against</i>

#### En te dien einde

deelnemen aan alle beraadslagingen en namens ondergetekende stemmen over de voorstellen vermeld op de agenda, deze wijzigen of verwerpen;

de aanwezigheidslijst, de notulen van de vergadering en alle bijlagen die daaraan zouden worden gehecht, ondertekenen;

verklaren voldoende tijdig een ontwerp van de akte en de ontwerpstatuten te hebben ontvangen om deze te bestuderen;

#### And to this effect

*participate in any and all deliberations, and to vote, accept, change, and/or reject on behalf of the undersigned on all items mentioned on the agenda;*

*sign the minutes of the meeting, the attendance list and all eventual annexes;*

*acknowledge having received a draft of the notarial deed and the draft articles of association sufficiently in advance to examine;*

in het algemeen, alles doen wat nodig of nuttig zal blijken voor de uitvoering van deze lastgeving, met belofte van bekrachtiging.

Opgemaakt te *Thessaloniki, Greece*  
Op *02/03/2022*

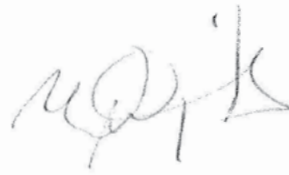
*in general do everything the attorney will deem useful or necessary promising ratification if necessary.*

*Drawn up at Thessaloniki*  
*On 02/03/2022*

For Lab of Medical Physics and Digital Innovations, School of Medicin

**PANAGIOTIS BAMIDIS**  
**PROFESSOR**  
Director OF MEDICAL PHYSICS  
AND  
DIGITAL INNOVATIONS LABORYTORY

Naam/Name: *P. D. BAMIDIS*  
Functie/Function: *DIRECTOR*



Naam/Name:  
Functie/Function:

V014828-20220108

**Onderhandse volmacht**  
***Private power of attorney***

Gelieve alle gemarkeerde velden aan te vullen om een geldige volmacht te verlenen  
*In order to grant a valid proxy, please fill out all marked fields.*

De ondergetekende vennootschap / The undersigning company

Naam / Name : Consorcio Fernando de los Ríos

Adres / Address : Avenida del Conocimiento 37 Parque Tecnológico de la Salud  
Edificio Bio Región C.P.18016 Granada, Spain

Ondernemingsnummer / Company number : Q1800620E

"ne varietur"  
18-03-2022

Effectief Lid van  
*Effective Member of*

**"European Network of Living Labs"**  
*Afgekort / Abbreviated "ENoLL"*

Internationale vereniging zonder winstoogmerk / *International Non-Profit Association*  
Gevestigd in het Brussels Gewest / *Established in the Brussels Region*  
Met adres te / *With address at* 1210 Sint-Joost-ten-Node (Brussel), Kunstlaan 6  
RPR Brussel, Nederlandstalige afdeling / *RLE Brussels, Dutch division*  
BTW / VAT BE 0824.793.473

stelt aan tot bijzondere gevolmachtigde met recht van indeplaatsstelling:  
*appoints as special attorney with the right to substitute:*

**Mrs Anne DE MOOR**  
Bergbosstraat 115  
9820 Merelbeke (Belgium)

om haar te vertegenwoordigen op de ALGEMENE VERGADERING van ENoLL  
*to represent it at the GENERAL ASSEMBLY of ENoLL*

die zal worden gehouden op **18 maart 2022 om 14 uur** in de zetel van de besloten  
vennootschap "Johan KIEBOOMS & Frederik VLAMINCK, Geassocieerde notarissen" te  
2000 Antwerpen, Amerikalei 163, met de volgende agenda  
*which will be held on 18 March 2022 at 2 p.m. at the registered offices of the private  
company "Johan KIEBOOMS & Frederik VLAMINCK, Associated notaries" at 2000  
Antwerpen, Amerikalei 163, with the following agenda*

## AGENDA

### 1. Herformulering van de statuten

Om de statuten van de vereniging in overeenstemming te brengen met de voorschriften van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (hierna ook aangeduid als "WVV"), waarbij de vereniging de rechtsvorm zal behouden van een internationale vereniging zonder winstoogmerk, waarvan de zetel gevestigd is in het Brussels Gewest, waarvan het adres, dat niet in de statuten zal worden vermeld, gevestigd is te 1210 Sint-Joost-ten-Node (Brussel), Kunstlaan 6, in het rechtsgebied van de ondernemingsrechtbank Brussel, Nederlandstalige afdeling, en bij deze gelegenheid de statuten volledig om te werken, te herformuleren, te hernummeren, diverse aanvullingen en wijzigingen door te voeren en dienvolgens een volledig nieuwe tekst voor de statuten aan te nemen, zowel in het Nederlands als het Engels, overeenkomstig het ontwerp, met aanduiding van de tekstuele wijzigingen, dat reeds werd bezorgd aan alle leden.

### 1. Reformulation of the articles of association

*To conform the articles of association of the association to the Code on companies and associations (hereinafter also referred to as "CCA"), where the association will continue the legal form of an international non-profit association, which will be established in the Brussels Region, of which the address, which shall not be mentioned in the articles of association, will be at 1210 Sint-Joost-ten-Node (Brussel), Kunstlaan 6, in the jurisdiction of the business court at Brussels, Dutch division, and at this occasion entirely transform, reformulate and renumber the articles of association, make various additions and changes and, accordingly, to adopt a completely new text for the articles of association, both in Dutch and in English, in accordance with the draft which has already been provided to all members.*

<b>Stemming – Vote</b>		
Onthouding <input type="checkbox"/> <i>Abstention</i>	Voor <input checked="" type="checkbox"/> <i>In favour</i>	Tegen <input type="checkbox"/> <i>Against</i>

#### En te dien einde

deelnemen aan alle beraadslagingen en namens ondergetekende stemmen over de voorstellen vermeld op de agenda, deze wijzigen of verwerpen;

de aanwezigheidslijst, de notulen van de vergadering en alle bijlagen die daaraan zouden worden gehecht, ondertekenen;

verklaren voldoende tijdig een ontwerp van de akte en de ontwerpstatuten te hebben ontvangen om deze te bestuderen;

#### And to this effect

*participate in any and all deliberations, and to vote, accept, change, and/or reject on behalf of the undersigned on all items mentioned on the agenda;*

*sign the minutes of the meeting, the attendance list and all eventual annexes;*

*acknowledge having received a draft of the notarial deed and the draft articles of association sufficiently in advance to examine;*

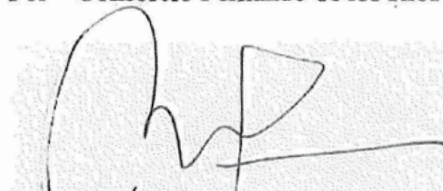
in het algemeen, alles doen wat nodig of nuttig zal blijken voor de uitvoering van deze lastgeving, met belofte van bekrachtiging.

*in general do everything the attorney will deem useful or necessary promising ratification if necessary.*

Opgemaakt te 1th Op March 2022

*Drawn up at 1th On March 2022*

For Consorcio Fernando de los Ríos



Naam/Name: Juan Luis Cruz Navarro  
Functie/Function: Managing Director



Naam/Name: Juan Luis Cruz Navarro  
Functie/Function: Managing Director



V014828-20220108

**Onderhandse volmacht**  
**Private power of attorney**

Gelieve alle gemarkeerde velden aan te vullen om een geldige volmacht te verlenen  
*In order to grant a valid proxy, please fill out all marked fields.*

De ondergetekende vennootschap / The undersigning company

Naam / Name : Center for Research and Technology Hellas – Hellenic Institute of Transport

Adres / Address : 6th Km Charilaou - Thermi Rd., Thermi, Thessaloniki, 57001, Greece

**"ne varietur"**

18-03-2022 Ondernemingsnummer / Company number : EL099785242

Effectief Lid van  
*Effective Member of*

**"European Network of Living Labs"**  
Afgekort / Abbreviated **"ENoLL"**

Internationale vereniging zonder winstoogmerk / *International Non-Profit Association*  
Gevestigd in het Brussels Gewest / *Established in the Brussels Region*  
Met adres te / *With address at* 1210 Sint-Joost-ten-Node (Brussel), Kunstlaan 6  
RPR Brussel, Nederlandstalige afdeling / *RLE Brussels, Dutch division*  
BTW / VAT BE 0824.793.473

stelt aan tot bijzondere gevolmachtigde met recht van indeplaatsstelling:  
*appoints as special attorney with the right to substitute:*

**Mrs Anne DE MOOR**  
Bergbosstraat 115  
9820 Merelbeke (Belgium)

om haar te vertegenwoordigen op de ALGEMENE VERGADERING van ENoLL  
*to represent it at the GENERAL ASSEMBLY of ENoLL*

die zal worden gehouden op **18 maart 2022 om 14 uur** in de zetel van de besloten  
vennootschap "Johan KIEBOOMS & Frederik VLAMINCK, Geassocieerde notarissen" te  
2000 Antwerpen, Amerikalei 163, met de volgende agenda  
*which will be held on 18 March 2022 at 2 p.m. at the registered offices of the private  
company "Johan KIEBOOMS & Frederik VLAMINCK, Associated notaries" at 2000  
Antwerpen, Amerikalei 163, with the following agenda*

## AGENDA

### 1. Herformulering van de statuten

Om de statuten van de vereniging in overeenstemming te brengen met de voorschriften van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (hierna ook aangeduid als “WVV”), waarbij de vereniging de rechtsvorm zal behouden van een internationale vereniging zonder winstoogmerk, waarvan de zetel gevestigd is in het Brussels Gewest, waarvan het adres, dat niet in de statuten zal worden vermeld, gevestigd is te 1210 Sint-Joost-ten-Node (Brussel), Kunstlaan 6, in het rechtsgebied van de ondernemingsrechtbank Brussel, Nederlandstalige afdeling, en bij deze gelegenheid de statuten volledig om te werken, te herformuleren, te hernoemen, diverse aanvullingen en wijzigingen door te voeren en dienvolgens een volledig nieuwe tekst voor de statuten aan te nemen, zowel in het Nederlands als het Engels, overeenkomstig het ontwerp, met aanduiding van de tekstuele wijzigingen, dat reeds werd bezorgd aan alle leden.

### 1. Reformulation of the articles of association

*To conform the articles of association of the association to the Code on companies and associations (hereinafter also referred to as “CCA”), where the association will continue the legal form of an international non-profit association, which will be established in the Brussels Region, of which the address, which shall not be mentioned in the articles of association, will be at 1210 Sint-Joost-ten-Node (Brussel), Kunstlaan 6, in the jurisdiction of the business court at Brussels, Dutch division, and at this occasion entirely transform, reformulate and renumber the articles of association, make various additions and changes and, accordingly, to adopt a completely new text for the articles of association, both in Dutch and in English, in accordance with the draft which has already been provided to all members.*

<b>Stemming – Vote</b>		
Onthouding <input type="checkbox"/> <i>Abstention</i>	Voor <input checked="" type="checkbox"/> <i>In favour</i>	Tegen <input type="checkbox"/> <i>Against</i>

#### En te dien einde

deelnemen aan alle beraadslagingen en namens ondergetekende stemmen over de voorstellen vermeld op de agenda, deze wijzigen of verwerpen;

de aanwezigheidslijst, de notulen van de vergadering en alle bijlagen die daaraan zouden worden gehecht, ondertekenen;

verklaren voldoende tijdig een ontwerp van de akte en de ontwerpstatuten te hebben ontvangen om deze te bestuderen;

#### And to this effect

*participate in any and all deliberations, and to vote, accept, change, and/or reject on behalf of the undersigned on all items mentioned on the agenda;*

*sign the minutes of the meeting, the attendance list and all eventual annexes;*

*acknowledge having received a draft of the notarial deed and the draft articles of association sufficiently in advance to examine;*

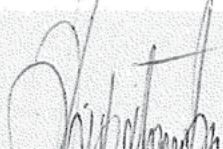

in het algemeen, alles doen wat nodig of nuttig zal blijken voor de uitvoering van deze lastgeving, met belofte van bekrachtiging.

*in general do everything the attorney will deem useful or necessary promising ratification if necessary.*

Opgemaakt te \_\_\_\_\_  
Op \_\_\_\_\_ 2022

*Drawn up at Thessaloniki  
On 28/02/2022*

For Center for Research and Technology Hellas – Hellenic Institute of Transport

	
Naam/Name: Georgia Ayfantopoulou	Naam/Name: Josep Maria Salanova Grau
Functie/Function: General Assembly Member	Functie/Function: Council Member

V014828-20220108

**Onderhandse volmacht**  
***Private power of attorney***

Gelieve alle gemarkeerde velden aan te vullen om een geldige volmacht te verlenen  
*In order to grant a valid proxy, please fill out all marked fields.*

De ondergetekende vennootschap / The undersigning company

Naam / Name : ÖMER ONUR

Adres / Address : Başak Mahallesi Başak Mahallesi, 5.Etap, 2.Kısım,  
Abdülhamithan Cd No:5, 34306 Başakşehir  
Istanbul, Turkey

**"ne varietur"**

18-03-2022 Ondernemingsnummer / Company number : 1440400434

Effectief Lid van  
*Effective Member of*

**"European Network of Living Labs"**  
Afgekort / Abbreviated **"ENoLL"**

Internationale vereniging zonder winstoogmerk / *International Non-Profit Association*  
Gevestigd in het Brussels Gewest / *Established in the Brussels Region*  
Met adres te / *With address at* 1210 Sint-Joost-ten-Node (Brussel), Kunstlaan 6  
RPR Brussel, Nederlandstalige afdeling / *RLE Brussels, Dutch division*  
BTW / VAT BE 0824.793.473

stelt aan tot bijzondere gevolmachtigde met recht van indeplaatsstelling:  
*appoints as special attorney with the right to substitute:*

**Mrs Anne DE MOOR**  
Bergbosstraat 115  
9820 Merelbeke (Belgium)

om haar te vertegenwoordigen op de ALGEMENE VERGADERING van ENoLL  
*to represent it at the GENERAL ASSEMBLY of ENoLL*

die zal worden gehouden op **18 maart 2022 om 14 uur** in de zetel van de besloten  
vennootschap "Johan KIEBOOMS & Frederik VLAMINCK, Geassocieerde notarissen" te  
2000 Antwerpen, Amerikalei 163, met de volgende agenda  
*which will be held on 18 March 2022 at 2 p.m. at the registered offices of the private  
company "Johan KIEBOOMS & Frederik VLAMINCK, Associated notaries" at 2000  
Antwerpen, Amerikalei 163, with the following agenda*

ZESENDERTIGSTE BLAD

## AGENDA

### 1. Herformulering van de statuten

Om de statuten van de vereniging in overeenstemming te brengen met de voorschriften van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (hierna ook aangeduid als "WVV"), waarbij de vereniging de rechtsvorm zal behouden van een internationale vereniging zonder winstoogmerk, waarvan de zetel gevestigd is in het Brussels Gewest, waarvan het adres, dat niet in de statuten zal worden vermeld, gevestigd is te 1210 Sint-Joost-ten-Node (Brussel), Kunstlaan 6, in het rechtsgebied van de ondernemingsrechtbank Brussel, Nederlandstalige afdeling, en bij deze gelegenheid de statuten volledig om te werken, te herformuleren, te hernummeren, diverse aanvullingen en wijzigingen door te voeren en dienvolgens een volledig nieuwe tekst voor de statuten aan te nemen, zowel in het Nederlands als het Engels, overeenkomstig het ontwerp, met aanduiding van de tekstuele wijzigingen, dat reeds werd bezorgd aan alle leden.

### 1. Reformulation of the articles of association

*To conform the articles of association of the association to the Code on companies and associations (hereinafter also referred to as "CCA"), where the association will continue the legal form of an international non-profit association, which will be established in the Brussels Region, of which the address, which shall not be mentioned in the articles of association, will be at 1210 Sint-Joost-ten-Node (Brussel), Kunstlaan 6, in the jurisdiction of the business court at Brussels, Dutch division, and at this occasion entirely transform, reformulate and renumber the articles of association, make various additions and changes and, accordingly, to adopt a completely new text for the articles of association, both in Dutch and in English, in accordance with the draft which has already been provided to all members.*

<b>Stemming – Vote</b>		
Onthouding <input type="checkbox"/> <i>Abstention</i>	Voor <input checked="" type="checkbox"/> <i>In favour</i>	Tegen <input type="checkbox"/> <i>Against</i>

#### En te dien einde

deelnemen aan alle beraadslagingen en namens ondergetekende stemmen over de voorstellen vermeld op de agenda, deze wijzigen of verwerpen;

de aanwezigheidslijst, de notulen van de vergadering en alle bijlagen die daaraan zouden worden gehecht, ondertekenen;

verklaren voldoende tijdig een ontwerp van de akte en de ontwerpstatuten te hebben ontvangen om deze te bestuderen;

#### And to this effect

*participate in any and all deliberations, and to vote, accept, change, and/or reject on behalf of the undersigned on all items mentioned on the agenda;*

*sign the minutes of the meeting, the attendance list and all eventual annexes;*

*acknowledge having received a draft of the notarial deed and the draft articles of association sufficiently in advance to examine;*

in het algemeen, alles doen wat nodig of nuttig zal blijken voor de uitvoering van deze lastgeving, met belofte van bekrachtiging.

Opgemaakt te \_\_\_\_\_  
Op \_\_\_\_\_ 2022

For Başakşehir Living Lab



Naam/Name: Ömer Onur  
Functie/Function:  
Director Başakşehir Living Lab

*in general do everything the attorney will deem useful or necessary promising ratification if necessary.*

Drawn up at Başakşehir Living Lab  
On 28th of February 2022



Naam/Name: Ömer Onur  
Functie/Function:  
Director Başakşehir Living Lab

V014828-20220108

**Onderhandse volmacht**  
**Private power of attorney**

Gelieve alle gemarkeerde velden aan te vullen om een geldige volmacht te verlenen  
*In order to grant a valid proxy, please fill out all marked fields.*

De ondergetekende vennootschap / The undersigning company

Naam / Name : KRAKOWSKI PARK TECHNOLOGICZNY SP. Z O.O.

Adres / Address : UL. PODOLE 60, 30-394 KRAKOW, POLAND

**"ne varietur"**

Ondernemingsnummer / Company number : PL6751157834

18-03-2022

Effectief Lid van  
*Effective Member of*

**"European Network of Living Labs"**  
Afgekort / *Abbreviated* "ENoLL"

Internationale vereniging zonder winstoogmerk / *International Non-Profit Association*  
Gevestigd in het Brussels Gewest / *Established in the Brussels Region*  
Met adres te / *With address at* 1210 Sint-Joost-ten-Node (Brussel), Kunstlaan 6  
RPR Brussel, Nederlandstalige afdeling / *RLE Brussels, Dutch division*  
BTW / VAT BE 0824.793.473

stelt aan tot bijzondere gevolmachtigde met recht van indeplaatsstelling:  
*appoints as special attorney with the right to substitute:*

**Mrs Anne DE MOOR**  
Bergbosstraat 115  
9820 Merelbeke (Belgium)

om haar te vertegenwoordigen op de ALGEMENE VERGADERING van ENoLL  
*to represent it at the GENERAL ASSEMBLY of ENoLL*

die zal worden gehouden op **18 maart 2022 om 14 uur** in de zetel van de besloten  
vennootschap "Johan KIEBOOMS & Frederik VLAMINCK, Geassocieerde notarissen" te  
2000 Antwerpen, Amerikalei 163, met de volgende agenda  
*which will be held on 18 March 2022 at 2 p.m. at the registered offices of the private  
company "Johan KIEBOOMS & Frederik VLAMINCK, Associated notaries" at 2000  
Antwerpen, Amerikalei 163, with the following agenda*

## AGENDA

### 1. Herformulering van de statuten

Om de statuten van de vereniging in overeenstemming te brengen met de voorschriften van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (hierna ook aangeduid als “WVV”), waarbij de vereniging de rechtsvorm zal behouden van een internationale vereniging zonder winstoogmerk, waarvan de zetel gevestigd is in het Brussels Gewest, waarvan het adres, dat niet in de statuten zal worden vermeld, gevestigd is te 1210 Sint-Joost-ten-Node (Brussel), Kunstlaan 6, in het rechtsgebied van de ondernemingsrechtbank Brussel, Nederlandstalige afdeling, en bij deze gelegenheid de statuten volledig om te werken, te herformuleren, te hernummeren, diverse aanvullingen en wijzigingen door te voeren en dienvolgens een volledig nieuwe tekst voor de statuten aan te nemen, zowel in het Nederlands als het Engels, overeenkomstig het ontwerp, met aanduiding van de tekstuele wijzigingen, dat reeds werd bezorgd aan alle leden.

### I. Reformulation of the articles of association

*To conform the articles of association of the association to the Code on companies and associations (hereinafter also referred to as “CCA”), where the association will continue the legal form of an international non-profit association, which will be established in the Brussels Region, of which the address, which shall not be mentioned in the articles of association, will be at 1210 Sint-Joost-ten-Node (Brussel), Kunstlaan 6, in the jurisdiction of the business court at Brussels, Dutch division, and at this occasion entirely transform, reformulate and renumber the articles of association, make various additions and changes and, accordingly, to adopt a completely new text for the articles of association, both in Dutch and in English, in accordance with the draft which has already been provided to all members.*

<b>Stemming – Vote</b>		
Onthouding <input type="checkbox"/> <i>Abstention</i>	Voor <input type="checkbox"/> <i>In favour</i>	Tegen <input type="checkbox"/> <i>Against</i>

#### En te dien einde

deelnemen aan alle beraadslagingen en namens ondergetekende stemmen over de voorstellen vermeld op de agenda, deze wijzigen of verwerpen;

de aanwezigheidslijst, de notulen van de vergadering en alle bijlagen die daaraan zouden worden gehecht, ondertekenen;

verklaren voldoende tijdig een ontwerp van de akte en de ontwerpstatuten te hebben ontvangen om deze te bestuderen;

#### And to this effect

*participate in any and all deliberations, and to vote, accept, change, and/or reject on behalf of the undersigned on all items mentioned on the agenda;*

*sign the minutes of the meeting, the attendance list and all eventual annexes;*

*acknowledge having received a draft of the notarial deed and the draft articles of association sufficiently in advance to examine;*

in het algemeen, alles doen wat nodig of nuttig zal blijken voor de uitvoering van deze lastgeving, met belofte van bekrachtiging.

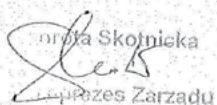
*in general do everything the attorney will deem useful or necessary promising ratification if necessary.*

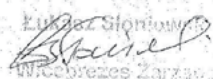
Opgemaakt te \_\_\_\_\_  
Op \_\_\_\_\_ 2022

*Drawn up at KRAKOW  
On 22 FEBRUARY 2022*

For KRAKOWSKI PARK TECHNOLOGICZNY SP. Z O.O.

Lukasz Stoniowski  
  
Wiceprezes Zarządu

Dorota Skotnicka  
  
Wiceprezes Zarządu

Lukasz Stoniowski  
  
Wiceprezes Zarządu

Dorota Skotnicka  
  
Wiceprezes Zarządu

\_\_\_\_\_  
Naam/Name:  
Functie/Function:

\_\_\_\_\_  
Naam/Name:  
Functie/Function:

V014828-20220108

**Onderhandse volmacht**  
***Private power of attorney***

Gelieve alle gemarkeerde velden aan te vullen om een geldige volmacht te verlenen  
*In order to grant a valid proxy, please fill out all marked fields.*

De ondergetekende vennootschap / The undersigning company

Naam / Name :

Institute for Information Industry \_\_\_\_\_

Adres / Address : 11F, No. 106, Section 2, Heping East Road, Taipei City,  
Taiwan \_\_\_\_\_

Ondernemingsnummer / Company number :

05076416\_(Taiwan) \_\_\_\_\_

"ne varietur"

18-03-2022

Effectief Lid van  
*Effective Member of*

**"European Network of Living Labs"**  
Afgekort / *Abbreviated* "ENoLL"

Internationale vereniging zonder winstoogmerk / *International Non-Profit Association*  
Gevestigd in het Brussels Gewest / *Established in the Brussels Region*  
Met adres te / *With address at* 1210 Sint-Joost-ten-Node (Brussel), Kunstlaan 6  
RPR Brussel, Nederlandstalige afdeling / *RLE Brussels, Dutch division*  
BTW / VAT BE 0824.793.473

-----

stelt aan tot bijzondere gevolmachtigde met recht van indeplaatsstelling:  
*appoints as special attorney with the right to substitute:*

**Mrs Anne DE MOOR**

Bergbosstraat 115  
9820 Merelbeke (Belgium)

om haar te vertegenwoordigen op de ALGEMENE VERGADERING van ENoLL  
*to represent it at the GENERAL ASSEMBLY of ENoLL*

die zal worden gehouden op **18 maart 2022 om 14 uur** in de zetel van de besloten  
vennootschap "Johan KIEBOOMS & Frederik VLAMINCK, Geassocieerde notarissen" te  
2000 Antwerpen, Amerikalei 163, met de volgende agenda  
*which will be held on 18 March 2022 at 2 p.m. at the registered offices of the private  
company "Johan KIEBOOMS & Frederik VLAMINCK, Associated notaries" at 2000  
Antwerpen, Amerikalei 163, with the following agenda*

## AGENDA

### 1. Herformulering van de statuten

Om de statuten van de vereniging in overeenstemming te brengen met de voorschriften van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (hierna ook aangeduid als “WVV”), waarbij de vereniging de rechtsvorm zal behouden van een internationale vereniging zonder winstoogmerk, waarvan de zetel gevestigd is in het Brussels Gewest, waarvan het adres, dat niet in de statuten zal worden vermeld, gevestigd is te 1210 Sint-Joost-ten-Node (Brussel), Kunstlaan 6, in het rechtsgebied van de ondernemingsrechtbank Brussel, Nederlandstalige afdeling, en bij deze gelegenheid de statuten volledig om te werken, te herformuleren, te hernummeren, diverse aanvullingen en wijzigingen door te voeren en dienvolgens een volledig nieuwe tekst voor de statuten aan te nemen, zowel in het Nederlands als het Engels, overeenkomstig het ontwerp, met aanduiding van de tekstuele wijzigingen, dat reeds werd bezorgd aan alle leden.

### 1. Reformulation of the articles of association

*To conform the articles of association of the association to the Code on companies and associations (hereinafter also referred to as “CCA”), where the association will continue the legal form of an international non-profit association, which will be established in the Brussels Region, of which the address, which shall not be mentioned in the articles of association, will be at 1210 Sint-Joost-ten-Node (Brussel), Kunstlaan 6, in the jurisdiction of the business court at Brussels, Dutch division, and at this occasion entirely transform, reformulate and renumber the articles of association, make various additions and changes and, accordingly, to adopt a completely new text for the articles of association, both in Dutch and in English, in accordance with the draft which has already been provided to all members.*

<b>Stemming – Vote</b>		
Onthouding <input type="checkbox"/> <i>Abstention</i>	Voor <input type="checkbox"/> <i>In favour</i>	Tegen <input type="checkbox"/> <i>Against</i>

#### En te dien einde

deelnemen aan alle beraadslagingen en namens ondergetekende stemmen over de voorstellen vermeld op de agenda, deze wijzigen of verwerpen;

de aanwezigheidslijst, de notulen van de vergadering en alle bijlagen die daaraan zouden worden gehecht, ondertekenen;

verklaren voldoende tijdig een ontwerp van de akte en de ontwerpstatuten te hebben ontvangen om deze te bestuderen;

#### And to this effect

*participate in any and all deliberations, and to vote, accept, change, and/or reject on behalf of the undersigned on all items mentioned on the agenda;*

*sign the minutes of the meeting, the attendance list and all eventual annexes;*

*acknowledge having received a draft of the notarial deed and the draft articles of association sufficiently in advance to examine;*

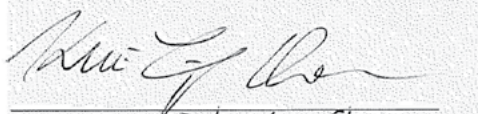
in het algemeen, alles doen wat nodig of nuttig zal blijken voor de uitvoering van deze lastgeving, met belofte van bekrachtiging.

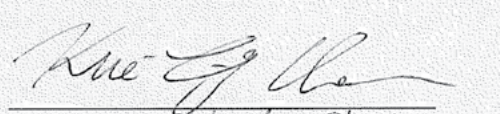
*in general do everything the attorney will deem useful or necessary promising ratification if necessary.*

Opgemaakt te Taipei, Taiwan  
Op 22 Feb 2022

Drawn up at Taipei, Taiwan  
On 22 Feb 2022

For \_\_\_\_\_

  
\_\_\_\_\_  
Naam/Name: Belinda Chen  
Functie/Function: Deputy Director

  
\_\_\_\_\_  
Naam/Name: Belinda Chen  
Functie/Function: Deputy Director

V014828-20220108

**Onderhandse volmacht**  
***Private power of attorney***

Gelieve alle gemarkeerde velden aan te vullen om een geldige volmacht te verlenen  
*In order to grant a valid proxy, please fill out all marked fields.*

De ondergetekende vennootschap / The undersigning company

Naam / Name : COMPUTER VISION CENTER

Adres / Address : EDIFICIO, CAMPUS UAB, BELLATERRA

08192 BARCELONA, SPAIN

Ondernemingsnummer / Company number : ESQ5856375J

**"ne varietur"**  
18-03-2022

Effectief Lid van  
*Effective Member of*

**"European Network of Living Labs"**  
*Afgekort / Abbreviated "ENoLL"*

Internationale vereniging zonder winstoogmerk / *International Non-Profit Association*  
Gevestigd in het Brussels Gewest / *Established in the Brussels Region*  
Met adres te / *With address at* 1210 Sint-Joost-ten-Node (Brussel), Kunstlaan 6  
RPR Brussel, Nederlandstalige afdeling / *RLE Brussels, Dutch division*  
BTW / VAT BE 0824.793.473

stelt aan tot bijzondere gevolmachtigde met recht van indeplaatsstelling:  
*appoints as special attorney with the right to substitute:*

**Mrs Anne DE MOOR**  
Bergbosstraat 115  
9820 Merelbeke (Belgium)

om haar te vertegenwoordigen op de ALGEMENE VERGADERING van ENoLL  
*to represent it at the GENERAL ASSEMBLY of ENoLL*

die zal worden gehouden op **18 maart 2022 om 14 uur** in de zetel van de besloten  
vennootschap "Johan KIEBOOMS & Frederik VLAMINCK, Geassocieerde notarissen" te  
2000 Antwerpen, Amerikalei 163, met de volgende agenda  
*which will be held on 18 March 2022 at 2 p.m. at the registered offices of the private  
company "Johan KIEBOOMS & Frederik VLAMINCK, Associated notaries" at 2000  
Antwerpen, Amerikalei 163, with the following agenda*

*a*  
VIERENVEERTIGSTE BLAD

## AGENDA

### 1. Herformulering van de statuten

Om de statuten van de vereniging in overeenstemming te brengen met de voorschriften van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (hierna ook aangeduid als "WVV"), waarbij de vereniging de rechtsvorm zal behouden van een internationale vereniging zonder winstoogmerk, waarvan de zetel gevestigd is in het Brussels Gewest, waarvan het adres, dat niet in de statuten zal worden vermeld, gevestigd is te 1210 Sint-Joost-ten-Node (Brussel), Kunstlaan 6, in het rechtsgebied van de ondernemingsrechtbank Brussel, Nederlandstalige afdeling, en bij deze gelegenheid de statuten volledig om te werken, te herformuleren, te hernummeren, diverse aanvullingen en wijzigingen door te voeren en dienvolgens een volledig nieuwe tekst voor de statuten aan te nemen, zowel in het Nederlands als het Engels, overeenkomstig het ontwerp, met aanduiding van de tekstuele wijzigingen, dat reeds werd bezorgd aan alle leden.

### 1. Reformulation of the articles of association

*To conform the articles of association of the association to the Code on companies and associations (hereinafter also referred to as "CCA"), where the association will continue the legal form of an international non-profit association, which will be established in the Brussels Region, of which the address, which shall not be mentioned in the articles of association, will be at 1210 Sint-Joost-ten-Node (Brussel), Kunstlaan 6, in the jurisdiction of the business court at Brussels, Dutch division, and at this occasion entirely transform, reformulate and renumber the articles of association, make various additions and changes and, accordingly, to adopt a completely new text for the articles of association, both in Dutch and in English, in accordance with the draft which has already been provided to all members.*

<b>Stemming – Vote</b>		
Onthouding <input type="checkbox"/> <i>Abstention</i>	Voor <input checked="" type="checkbox"/> <i>In favour</i>	Tegen <input type="checkbox"/> <i>Against</i>

#### En te dien einde

deelnemen aan alle beraadslagingen en namens ondergetekende stemmen over de voorstellen vermeld op de agenda, deze wijzigen of verwerpen;

de aanwezigheidslijst, de notulen van de vergadering en alle bijlagen die daaraan zouden worden gehecht, ondertekenen;

verklaren voldoende tijdig een ontwerp van de akte en de ontwerpstatuten te hebben ontvangen om deze te bestuderen;

#### And to this effect

*participate in any and all deliberations, and to vote, accept, change, and/or reject on behalf of the undersigned on all items mentioned on the agenda;*

*sign the minutes of the meeting, the attendance list and all eventual annexes;*

*acknowledge having received a draft of the notarial deed and the draft articles of association sufficiently in advance to examine;*

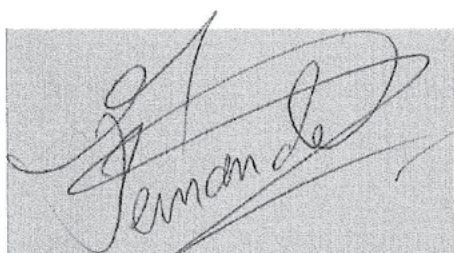
in het algemeen, alles doen wat nodig of nuttig zal blijken voor de uitvoering van deze lastgeving, met belofte van bekrachtiging.

Opgemaakt te Barcelona  
Op 21-02-2022

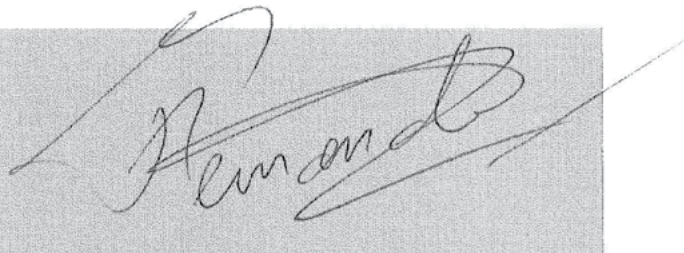
*in general do everything the attorney will deem useful or necessary promising ratification if necessary.*

*Drawn up at Barcelona  
On 21-02-2022*

For \_\_\_\_\_



Naam/Name: Fernando Vilarifo  
Functie/Function: Associate Director



Naam/Name: Fernando Vilarifo  
Functie/Function: Associate Director

V014828-20220108

**Onderhandse volmacht**  
***Private power of attorney***

Gelieve alle gemarkeerde velden aan te vullen om een geldige volmacht te verlenen  
*In order to grant a valid proxy, please fill out all marked fields.*

De ondergetekende vennootschap / The undersigning company

Naam / Name : Gemeente Eindhoven

Adres / Address : Stadhuisplein 1

5611 EM Eindhoven (The Netherlands)

Ondernemingsnummer / Company number : 17272738

Effectief Lid van  
*Effective Member of*

**“European Network of Living Labs”**  
Afkort / *Abbreviated* “ENoLL”

Internationale vereniging zonder winstoogmerk / *International Non-Profit Association*  
Gevestigd in het Brussels Gewest / *Established in the Brussels Region*  
Met adres te / *With address at* 1210 Sint-Joost-ten-Node (Brussel), Kunstlaan 6  
RPR Brussel, Nederlandstalige afdeling / *RLE Brussels, Dutch division*  
BTW / VAT BE 0824.793.473

stelt aan tot bijzondere gevolmachtigde met recht van indeplaatsstelling:  
*appoints as special attorney with the right to substitute:*

**Mrs Anne DE MOOR**  
Bergbosstraat 115  
9820 Merelbeke (Belgium)

om haar te vertegenwoordigen op de ALGEMENE VERGADERING van ENoLL  
*to represent it at the GENERAL ASSEMBLY of ENoLL*

die zal worden gehouden op **18 maart 2022 om 14 uur** in de zetel van de besloten  
vennootschap “Johan KIEBOOMS & Frederik VLAMINCK, Geassocieerde notarissen” te  
2000 Antwerpen, Amerikalei 163, met de volgende agenda  
*which will be held on 18 March 2022 at 2 p.m. at the registered offices of the private  
company “Johan KIEBOOMS & Frederik VLAMINCK, Associated notaries” at 2000  
Antwerpen, Amerikalei 163, with the following agenda*

## AGENDA

### 1. Herformulering van de statuten

Om de statuten van de vereniging in overeenstemming te brengen met de voorschriften van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (hierna ook aangeduid als “WVV”), waarbij de vereniging de rechtsvorm zal behouden van een internationale vereniging zonder winstoogmerk, waarvan de zetel gevestigd is in het Brussels Gewest, waarvan het adres, dat niet in de statuten zal worden vermeld, gevestigd is te 1210 Sint-Joost-ten-Node (Brussel), Kunstlaan 6, in het rechtsgebied van de ondernemingsrechtbank Brussel, Nederlandstalige afdeling, en bij deze gelegenheid de statuten volledig om te werken, te herformuleren, te hernoemen, diverse aanvullingen en wijzigingen door te voeren en dienvolgens een volledig nieuwe tekst voor de statuten aan te nemen, zowel in het Nederlands als het Engels, overeenkomstig het ontwerp, met aanduiding van de tekstuele wijzigingen, dat reeds werd bezorgd aan alle leden.

### 1. Reformulation of the articles of association

*To conform the articles of association of the association to the Code on companies and associations (hereinafter also referred to as “CCA”), where the association will continue the legal form of an international non-profit association, which will be established in the Brussels Region, of which the address, which shall not be mentioned in the articles of association, will be at 1210 Sint-Joost-ten-Node (Brussel), Kunstlaan 6, in the jurisdiction of the business court at Brussels, Dutch division, and at this occasion entirely transform, reformulate and renumber the articles of association, make various additions and changes and, accordingly, to adopt a completely new text for the articles of association, both in Dutch and in English, in accordance with the draft which has already been provided to all members.*

<b>Stemming – Vote</b>		
Onthouding <input type="checkbox"/> <i>Abstention</i>	Voor <input checked="" type="checkbox"/> <i>In favour</i>	Tegen <input type="checkbox"/> <i>Against</i>

#### En te dien einde

deelnemen aan alle beraadslagingen en namens ondergetekende stemmen over de voorstellen vermeld op de agenda, deze wijzigen of verwerpen;

de aanwezigheidslijst, de notulen van de vergadering en alle bijlagen die daaraan zouden worden gehecht, ondertekenen;

verklaren voldoende tijdig een ontwerp van de akte en de ontwerpstatuten te hebben ontvangen om deze te bestuderen;

#### And to this effect

*participate in any and all deliberations, and to vote, accept, change, and/or reject on behalf of the undersigned on all items mentioned on the agenda;*

*sign the minutes of the meeting, the attendance list and all eventual annexes;*

*acknowledge having received a draft of the notarial deed and the draft articles of association sufficiently in advance to examine;*


in het algemeen, alles doen wat nodig of nuttig zal blijken voor de uitvoering van deze lastgeving, met belofte van bekrachtiging.

Opgemaakt te Eindhoven  
Op 15 maart 2022

*in general do everything the attorney will deem useful or necessary promising ratification if necessary.*


*Drawn up at Eindhoven  
On 15 March 2022*

For Gemeente Eindhoven



---

Naam/Name: Wim De Kinderen  
Functie/Function: International Project  
Manager



---

Naam/Name: Wim De Kinderen  
Functie/Function: International Project  
Manager

VOOR EENSLUIDEND  
AFSCHRIJF



NEGENENVEERTIGSTE EN LAATSTE BLAD

